

国际投资项目与国际工程成本与费用测算与投标报价策略技巧

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 掌握国际工程项目中招投标的决定因素
- ✓ 了解国际工程项目招投标实务中的具体因素
- ✓ 认识国际工程项目招投标实务中的流程控制
- ✓ 掌握国际工程项目招标投标中的一般性风险因素控制
- ✓ 了解一般性投资项目对公司的基本要求
- ✓ 了解招投标队伍的基本配置
- ✓ 掌握海外同类项目的风险因素规避
- ✓ 认识商务谈判的基本要素
- ✓ 掌握商务谈判的流程控制与风险分析

2. 课程大纲：

第零章：课程介绍

- 课程目标

- 课程背景

- 课程收益

第一章：开题案例

- 目前亏损最大项目分析

- 原因介绍

- 总结对比国内一般招投标流程（扬长避短）

第二章：招投标操作流程

- 客户诉求分析—世界银行招标模式简介

- 投标工作逆思维（倒排工期方法）

- 投标工作技术板块分析-合作伙伴选择与比对（三步法）

- 投标工作商务板块分析-商务经理的八大技能

- 投标工作价格分析与计算（案例经验值介绍）

- 基本工作成本分析

- 运营阶段成本分析

- 前期开发成本分析

- 整体投标成本分析决策

第三章：投资决策深层次分析

- 决策因素与公司管理体系排除法分析

- 组织架构与决策流程因素控制点
- 资源整合解决技巧

第四章：项目信息基本采集

- 市场渠道建立（三大利剑）
 - 公开信息（渠道设计板斧原则）
 - 个人信息（做事与做人）
 - 代理渠道（横向与纵向）
- 信息筛选与确定（风险确定原则）

第五章：开标与签约

- 签约流程情况介绍（核心竞争力）
- 商务合同谈判核心三点一线分析

第六章：案例分析讨论

- 案例介绍
- 风险控制
- 计划制定
- 工作分配

第七章：结束

- 课程总结

➤ 学员答疑

➤ 结束