

# 国有企业采购规范和采购验收实务解析

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解公司采购管理的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队分析公司采购实施过程中的风险
- ✓ 采购执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 组建和完善物资采购团队
- ✓ 了解和掌握公司级别采购管理实施过程中风险点
- ✓ 了解采购过程中各种手续关系的办理、周期和成本等问题
- ✓ 应用项目采购过程中的规范管理与标准操作
- ✓ 了解和掌握已有部分改造项目的质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握修葺项目合同管理
- ✓ 了解和掌握项目 HSE 管理和社会责任管理
- ✓ 建立充分、自由的日常采购沟通体系
- ✓ 应用项目的过程监管信息化管理及其手段
- ✓ 了解项目的全生命周期管理过程中监督管理的主要内容
- ✓ 认识和掌握项目的前期财务管理筹划
- ✓ 重点掌握项目采购管理过程与施工管理的衔接处理
- ✓ 了解和认识项目的财务成本管理
- ✓ 掌握项目审计管理基础要求和操作

## 2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的项目工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

## 3. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

#### 4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

#### 5. 教室要求

- ✓ 采用鱼骨形式摆放课桌，提供白板和白纸。

#### 6. 课程大纲：

##### 第一章：公司采购工作管理的基本特点

- 采购工作的全生命周期管理内容和要点
- 采购工作的操作要点和风险分析
- 采购工作管理要素特点
- 采购管理过程中团队和人员要求与组建

##### 第二章：采购项目的基本实施过程特点和风险控制

- 采购工作前期工作安排
  - 项目执行阶段总体工作流程
- 采购工作团队组建与工作计划书和岗位职责
  - 岗位工作说明与安排
- 采购工作初步工作计划与实施
  - [项目初步策划](#)
  - [项目启动](#)
  - [制定项目管理计划](#)
  - [组建项目部](#)
  - [制定项目工作计划](#)
- 采购工作建设过程中的风险点分析
  - 各种资质证书的获取与风险分析
  - 过程中的操作要点介绍
- 采购工作建设过程中对外关系协调与沟通
  - 环保关系处理与分析
  - 当地政府和配合单位关系

##### 第三章：采购管理实践与风险控制

- 采购工作目标控制与管理

- 整体目标设定与控制
- 目标管理过程中的偏差处理
- 目标管理中的各方利益协调
- 采购工作的细节管理操作与风险控制
  - 采购标准和要求
  - 采购规范的落地可行性分析
  - 采购规范的主要内容
  - 采购管理过程中的规范主要风险点
  - 采购规范与项目成本管理分析
  - 采购规范的操作细节实施
  - 采购规范管理能力提升
- 执行过程中的采购管理要求
  - 采购管理的前期策划与实施准备
  - 采购工作的定义和范围要求
  - 采购管理过程中的前期招标工作安排细节
  - 采购管理过程中的供应链管理和集采平台建设
  - 采购管理过程中的催交、驻场监造、出厂检测、包装、验收、出厂验收
  - 采购管理过程中的设备安装调试风险
  - 采购管理过程中的质量纠纷处理
  - 采购管理过程中的付款结算
  - 采购管理与财务管理的内涵和外延

#### **第四章：采购验收过程与风险管理**

- 采购过程中监造
- 采购过程中的驻场服务
- 采购过程中的催交
- 验收过程中的出厂检测
- 验收过程中的包装
- 验收过程中的中资源整合管理
- 验收过程中的物流管理

- 验收过程中验收操作细节
- 验收管理过程中的风险处理

#### **第五章：采购实施过程中的物资材料仓储管理**

- 计划物资的前期策划与准备
- 采购物资的运输管理
- 采购物资的仓储管理与操作细节
- 采购物资的消耗量管理
- 采购物资管理的大数据管理与验收

#### **第六章：答疑与互动**

- 过程中案例研究与分析
- 学员提问
- 答疑与交流

#### **第七章：结束**

- 结束