

《建设工程项目全过程造价管控暨精细化 管理》

课程大纲

概览

工程造价体系化管理作为一种新的造价管理理念，新的管理文化，以其精准细严为基本原则，将过去的粗放型管理向集约化管理转变，由传统的经验造价管理向科学化管理转变，由过去的单一部门和岗位的造价管理向全员造价管理转变，由过去的阶段性造价管理向全过程管理转变，由过去重结算的造价管理转变为重在前期，确保利益增长的目标实现。

教学目标

通过了解和学习工程造价管理体系，充分认识清单报价的基本范围、内容和意义，具体案例和实施操作。通过在实际中的学习和分析，了解工程造价体系化管理的基本方法和操作要点，在工作中予以实践。

教学内容

一、全过程造价体系介绍

1. 基本理念

2. 流程详解

3. 风险分析

4. 案例介绍

二、项目前期过程中的主要工作和风险处理

1. 前期项目选择与分析

2. 重点项目开发风险识别

3. 投资操作过程和细节

4. 投资计划编制与实施

5. 一般性投资计划年度计算与审批

二、项目全周期造价管理体系的内容

1. 投资阶段

可行性研究报告、投资模型阶段、案例分析与实操、投资估算的方法

与理解。

2. 设计阶段

设计阶段、基本流程分析与风险防范；

重点案例介绍与分析；

设计优化

VM 管理与应用

可施工性分析与影响

3. 招标阶段

招标流程介绍

案例分析

工程造价关键控制点

标底与拦标价

不平衡报价与计算

评标的六中方法

4. 施工阶段

关键控制点分析与应用

案例介绍与总结

工程变更的基本内容

情况介绍与分析判断

索赔案例分析与介绍

5. 竣工阶段

竣工阶段基本流程

案例分析与介绍

竣工结算控制点与分析

新增资产问题与分析

三、全过程造价管理的其他内容

1. 调价应用

2. 索赔应用

3. 其他情况

四、结束

1. 学员提问与介绍

2. 结语

3. 结束

教学形式

课堂授课+小组案例研讨

课堂上，讲师通过讲授、案例演练法，让学员边学边用，加深学员对知识的理解。极具实操性。

辅助教学形式

- 1、课前学习：提前 3 天将与课堂学习相关的资料发给学员自学，便于学员提前了解课程主题和相关知识点，做好培训前的准备。

课程受众

中级业务人员

课程时长

12 小时