

---

# 建设工程项目成本全过程精细化管理

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 全面了解组织项目管理实践应用
- ✓ 认识项目全面预算重要性，协调项目需求和资源的矛盾
- ✓ 掌握项目全面预算和控制工具与方法
- ✓ 学会通过项目全面预算管理对项目进行有效的监控与考评
- ✓ 学习国内最佳项目成本控制体系的实践经验与方法
- ✓ 明确项目成本控制及结算管理中的关键
- ✓ 学习公司层面进行成本管理的基本意义
- ✓ 认知如何在流程管理中体现成本管理的水平
- ✓ 学习和掌握项目前期的成本管理策划
- ✓ 认识和学习项目实施过程中设计方面的成本管理
- ✓ 认识和学习项目实施过程中的采购成本管理
- ✓ 应用项目在实施过程中的施工成本管理
- ✓ 了解互联网数据影响下的成本管理
- ✓ 掌握成本管理的精细化精髓要求
- ✓ 掌握和认识项目成本管理的管理价值
- ✓ 掌握一般成本管理的后续影响实施
- ✓ 应用项目沟通过程中的成本管理
- ✓ 处理项目管理过程中的风险管理
- ✓ 掌握成本管理的组织架构与决策影响
- ✓ 通过案例介绍，充分了解成本管理的内涵与外延

## 2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

---

### 3. 学员组成

有一线成本管理经验的的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

至少对此类工作感兴趣的人员。

### 4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统梅花式课桌摆放。

### 5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他供公司特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。

每天 6 小时教学时间。

## 6. 课程大纲：

### 第一章：项目管理概述

- 项目基本管理要求
- 项目成本管理管理
- 项目成本管理与进度和质量管理的关系与不同

### 第二章：项目成本控制体系建立与实施

- 项目成本控制体系要求
- EVM 项目成本控制体系
- EVA 法的项目成本控制体系
- 案例分析，使用上述方法后的变化
- 项目成本控制体系的实施案例

### 第三章：项目全面预算管理

- 项目全面预算管理实施案例
- 项目启动时的思考点
- 增加收益的具体方式
- 项目全面预算在规划阶段的关注点
- 项目全面预算的操作工作重点
- 项目全面预算的操作各种细节与收尾

### 第四章：公司层面全面预算管理体系

- 公司配套制度与体系建设

- 
- 全面预算管理与项目群管理的联系
  - 全面预算管理在公司决策中的应用

#### **第五章：项目前期成本策划与管理（项目开发阶段）**

- 项目前期成本策划管理核心
- 项目成本的前期预测
- 一般项目的成本分析与判断
- 项目的目标成本
- 项目的边界成本与控制

#### **第六章：项目设计阶段的成本管理与风控**

- 开发阶段的各个成本因素分析
- 设计分阶段的成本力影响因素分析
- 上述影响因素分析与决策
- 设计各个阶段的成本影响
- 限额设计与优化设计的成本管理特性

#### **第七章：项目采购阶段的成本管理与风控**

- 采购战略与成本分析预测
- 采购平台与成本分析特点
- 采购流程与成本的分析限制
- 采购与其他项目管理阶段的成本影响力分析

#### **第八章：项目施工阶段的成本管理与风控**

- 项目施工阶段的成本影响因素分析
- 动态因素的比重分析与决策
- 核心成本因素分析
- 现场布置与成本的动态管理

#### **第九章：互联网新技术影响下的成本管理**

- 互联网影响下的成本管理
- 一般管理控制应用
- 大数据时代的成本管理分析
- 核心数据在成本管理过程中的应用

#### **第十章：自由讨论与交流**

- 学员提问

---

➤ 互动讨论

➤ 结束