

# 《建设工程项目全过程招标与采购》

## 课程大纲

### 教学目标

帮助学员掌握建设工程投标工作关键点，了解工程投标资格预审、招标与程序，掌握投标各阶段技巧及国内工程项目采购管理的主要内容，采购工作主要流程，相关专业的协调内容，采购工作中的五大过程组介绍和制定过程等，力求将所学知识转化为实用技能，并更好地运用到实际工作中去。□

### 教学内容

#### 第一部分：建设工程项目招投标实务

##### 一、建设工程招投标概念

1. 建设工程常用采购方式与项目类型分析
2. 建设工程招投标标书文本

##### 二、中华人民共和国招投标法概述

1. 法律简介

2. 与招投标相关的法律

### 三、城市土地使用权招投标

1. 城市土地使用权招投标概述
2. 使用权招标程序及操作
3. 城市土地使用权投标案例分析

### 四、总承包项目招投标

1. 建设项目总承包概述
2. 总承包招投标
3. 案例分析与学习

### 七、建筑施工招投标

1. 建筑施工招标投标概述

建筑施工承发包的概念和程序、建筑施工发包条件、施工发包方式、

施工承包条件

2. 建筑施工招标投标程序

建筑施工招标程序、“无标底招标，有标底评标”的实施方法、建筑施工招

标投标应注意的几个问题

3. 施工招标投标文件实例

4. 施工招投标的多种形式

5. 模拟情况与案例分析

## 八、 外资贷款工程项目国际招标投标概述

1. 外资贷款工程项目国际招标程序

2. 外资贷款工程项目国际招标的资格审查

3. 外资贷款工程项目国际招标文件结构

4. 外资贷款工程项目国际招标投标规则——投标人须知

## 第二部分：工程项目采购与分包管理

### 一、 采购工作的内容

- 采购工作包含的具体内容
- 组织架构与部门工作内容确定

## 二、采购工作的启动、计划、实施、监控、总结

- 项目采购工作启动
- 项目采购工作计划
- 具体采购工作实施
- 采购工作过程中的动态监控
- 采购工作实施问题分析与解决

## 三、采购工作的成本管理

- 采购工作的上游建设，包括合同管理、资金管理等
- 采购工作的具体分类，采购平台建设
- 采购工作的逐级授权（金额、时间）
- 信息化平台建设

## 第三部分：课堂总结

- 总结
- 结语

➤ 结束

## 教学形式

课堂授课+小组案例研讨

课堂上，讲师通过讲授、案例演练法，让学员边学边用，加深学员对知识的

理解。极具实操性。

## 辅助教学形式

1、课前学习：提前 3 天将与课堂学习相关的资料发给学员自学，便于学员提前了解课程主题和相关知识点，做好培训前的准备。

## 课程受众

中级业务人员

## 课程时长

6 小时

