
近期热点工程相关法律法规详解与实操

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握、学习或了解：

- ✓ 项目开发前期的相关基本工作内容
- ✓ 工程项目管理招投标的法律依据与分析
- ✓ 政府采购的一般操作流程要求
- ✓ 政府在采购过程中的风险分析与介绍
- ✓ 政府采购的流程控制与风险把控
- ✓ 招投标管理办法的具体内容
- ✓ 招投标法的现实应用场景分析
- ✓ 招投标法律法规的详细特点
- ✓ 招标示范文本的基本内容
- ✓ 招标示范文本应用场景与分析
- ✓ 招投标示范文本的价款内容分析
- ✓ 招标文件中的核心内容条款
- ✓ 总承包管理规范的核心要点
- ✓ 总承包管理规范的基本范围和内容
- ✓ 总承包管理规范的强制要求
- ✓ 项目工地现场的疫情防控
- ✓ 总承包示范合同文本的组成
- ✓ 总承包示范合同文本的风险条款与分析
- ✓ 总承包示范合同文本的风险处理与判断
- ✓ 总承包示范合同文本的价款条款说明
- ✓ 未来建筑工程行业的发展趋势分析
- ✓ 未来工程承包领域的管理模式发展趋势
- ✓ 未来建筑工程行业人员个人发展趋势

2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

至少对此类工作感兴趣的人员。

4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。

每天 6 小时教学时间。

6. 课程大纲：

A 项目前期阶段

第一章：政府采购条例

- 采购条例的基本背景
- 采购条例的基本应用条件
- 政府采购的基本范围
- 使用过程细节分析
- 实施过程中的风险分析

第二章：招投标管理办法

- 内容基本介绍
- 流程操作基本介绍
- 过程中的资源实现与配置
- 应用范围与场景分析
- 实施过程中的风险分析与应对
- 不规范操作介绍与分析

第三章：招标文件示范文本

- 基本内容构成

- 体系介绍与搭建法
- 过程中分析与判断
- 操作过程中的风险预判与应对
- 实施过程中的资源整合处理

第四章：前期招标投标管理工作风险分析

- 招标单位的文件组成介绍
- 招标流程管理细节设计
- 招标方风险分析与应对
- 招标实施操作细节
- 投标单位的文件准备构成
- 投标风险初步判断
- 投标资格认定与判断
- 投标流程控制与资源整合

B 项目中后期阶段

第五章：总承包管理规范

- 总承包管理适用范围和特点
- 总承包管理的基本特点
- 总承包管理的流程设置与监控
- 总承包管理的资源整合处理与风险控制
- 总承包管理的思维导图分析

第六章：总承包合同示范文本

- 总承包合同文本包含内容
- 专用条款与通用条款分析
- 法律效力的分析与判断
- 合同中的风险分析与应对
- 合同中价款调整与分析

第七章：实施操作过程中的各种风险

- 总承包管理的基本要求与操作
- 范围内的特点要求与使用说明
- 变更与索赔的法律法规分析
- 变更与索赔的一般性操作实践
- 价款风险分析与调整

C 建筑业未来发展趋势

第八章：关于促进建筑业持续健康发展的意见

- 具体内容介绍与分析
- 行业层面未来发展方向
- 领域内发展方向与趋势
- 资质要求与分析
- 人员发展与判断趋势
- 企业管理能力提升要求
- 国际业务的基本判断趋势

第九章：收尾

- 学员提问
- 集中解答
- 课程回顾
- 结束