

建筑行业建筑施工现场 6S 管理体系搭建与实操

1. 课程背景：

目前国内施工企业往往忽视对施工现场安全文明施工的管理,为了提高施工项目现场管理水平,必须注重项目施工的现场管理,制定切实可行的管理办法。6S 现场管理法正逐渐被应用到建设项目现场管理领域,具有很强的实践价值

2. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解建筑行业关于施工管理的标准化操作
- ✓ 能够独立或是带领团队完成公司的 6S 体系建立
- ✓ 掌握项目在施工过程中的 6S 管理精华
- ✓ 组建和完善公司 6S 管理体系制度和团队建设
- ✓ 了解和掌握项目施工过程中的 6S 体系建立过程
- ✓ 了解和掌握项目施工过程中的 6S 管理体系压力
- ✓ 了解和掌握公司 6S 管理的顶层战略
- ✓ 了解和掌握项目 6S 管理的每一个 S 指标分解和应用
- ✓ 了解和掌握工程项目 6S 管理过程中的风险
- ✓ 了解和掌握工程施工阶段 6S 的内涵和外延
- ✓ 了解和掌握对于全员进行 6S 工作的辅导和赋能
- ✓ 建立相对合理的 6S 管理落地机制
- ✓ 分析 6S 管理过程与工程总承包的联系和区别

3. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验（工程施工经验即可）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

4. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

5. 教室布置：

- ✓ 采用鱼骨式布置桌椅
- ✓ 需要配置大白纸和白板笔等
- ✓ 需要配置教师用大白板

6. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

7. 课程大纲：

第一章：6S 基本理念和应用

- 6S 理念
- 6S 的基本历史
- 6S 管理的成功案例
- 工程企业应用 6S 管理的内涵
- 工程企业应用 6S 管理的外延

第二章：施工管理和现场管理的基本特点

- 工程项目施工管理基本内容
 - 流程控制与风险点
- 施工项目现场管控要点
 - 选择合作单位要点
 - 成本控制要点
 - 风险控制要点
- 施工项目管理能力提升路径分析
 - 6S 管理的应用场景分析

第三章：6S 管理在施工项目过程中的应用场景分析与实践

- 施工项目质量管理工作
 - 质量管理要求
 - 质量管理流程
 - 质量管理与 6S 管理的交集和应用分析

- 6S 管理的流程基本要求
- 成本管理工作
 - 项目初步策划
 - 经营指标分析
 - 6S 核心要素分析
 - 过程中风险要素分析与处理
- 安全管理工作
 - 安全原因分析与判断
 - 通过 6S 寻找风险原因分析与处理
- 项目实施阶段总体 6S 应用实操
 - 基本指标确定
 - 施工全过程动作分解与风险判断

第四章：6S 管理在实践过程中的风险

- 6S 现实面对的主要风险分析与判断
 - 基础实施风险
 - 6S 管理的顶层机制风险
- 对于管理流程的基本要求
- 对于参与 6S 管理的人员要求

第五章：公司建立 6S 管理的前提条件

- 工程公司项目集群努力业务流程再造
- 公司以往项目的知识经验萃取

第六章：从事 6S 管理工作人员能力提升

- 基本素质能力要求
- 核心人员出处分析
- 过程中人员培养
- 人员赋能与理念传播

第七章：总结

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束