

普通工程项目采购管理能力基础与提升

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 了解工程项目采购管理的主要内容
- ✓ 了解工程采购工作主要工作流程
- ✓ 掌握施工工程项目向下采购管理和总承包项目的工程项目采购管理区别
- ✓ 采购工作自身相关专业的协调内容
- ✓ 采购工作中的五大过程组介绍和制定过程
- ✓ EPC 项目下，采购计划的实施与其他专业的配合
- ✓ BOT 或 PPP 项目下，采购工作的实施
- ✓ 采购工作的上下游建设
- ✓ 采购工作的信息化处理
- ✓ 采购工作与索赔

课时安排：两天；

学员人数：四十人之内

学员要求：至少有一年相关工作经验

2. 课程大纲：

第一章：采购工作的包含内容

- 国际工程，采购工作的一般性规定
- 国际过程项目采购分类
- 采购工作包含的具体内容
- 学员讨论采购工作如何做好
- 采购部门具体工作内容

第二章：采购工作的过程对比

- 介绍国际工程与国内工程的采购工作对比
- 介绍一般工程项目向下的采购管理
- 分析总承包工程项目的采购管理
- 对比二者相同性和不同性

第三章：采购工作启动、计划、实施、监控、总结

- 采购工作启动
- 采购工作计划
 - WBS 和 OBS
 - 里程碑节点的安排
- 采购工作实施
 - 组织或管理架构
 - 业务架构
- 采购工作监控
- 采购工作实施

第四章：EPC 项目下，采购工作与各个专业的配合

- 采购与设计的关系
- 采购与施工的关系
- 采购与试运行的关系
- 学员讨论上述计划如何实施
- 如何控制关键节点
- 项目结束后，物资管理部门的工作内容

第五章：BOT 或 PPP 项目下的采购工作

- 投资项目项下的，采购在融资架构中的作用
- 采购工作在合同中的位置和相关利益方的关系
- 学员讨论房地产开发的采购工作
- 融资租赁

第六章：采购工作的上下游建设

- 采购工作的上游建设，包括合同管理、资金管理等
- 采购工作的具体分类，采购平台建设
- 采购工作的逐级授权（金额、时间）

第七章：采购工作的信息化处理

- 采购信息平台建设步骤
- 采购与项目管理和决算的关系
- 信息平台与其他平台的对接
- 采购信息收集和处理，

第八章：采购工作与索赔

- 采购工作与工程索赔的关系
- 在 FIDIC 合同条件下，学员讨论索赔的原因或理由
- 采购工作中，可能索赔的条件分析

第九章：采购与物流工作

- 储运工作介绍
- 发货工作介绍
- 保险与操作中的风险处理

第十章：采购中的国际贸易问题

- 一般支付凭证
- 贸易基本情况介绍

第十一章：课堂总结

- 答疑
- 互动
- 结束