

# 普通工程项目开发与实施精细化管理实务

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 项目实施成功的先决条件
- ✓ 核心项目经理基本能力和素质培养
- ✓ 专业人员的道德素质维护
- ✓ 了解项目融资情况与项目实施过程的关系
- ✓ 认识项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程总承包比较
- ✓ 应用国内工程总承包管理过程中的细节管理
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

## 2. 课程大纲：

### 第一章：总承包情况介绍与特点分析

- 国内工程总承包情况汇总
- 国内相关法规介绍

### 第二章：项目开发工作

- EPC 项目开发流程
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 项目报批与报建特点
- 各类具体证书办理过程与特点

### 第三章：项目融资工作

- 项目的一般性投资流程
- 目前主要融资模式介绍

- PPP 模式的融资流程

#### **第四章：项目前期策划与实施**

- 人员组织架构
- 实施策划方案

#### **第五章：项目执行工作**

- 项目设计管理
  - 设计的一般流程管理
  - 设计过程中的风险管理
  - 设计合同的样本介绍
- 项目采购管理
  - 国内采购流程介绍
  - 采购控制关键节点
  - 分包管理细则
- 项目施工管理
  - 施工单位评判标准
  - 施工组织设计的构成与实施
  - 实施过程中的索赔管理
- 项目质量管理
  - 质量管理流程
  - 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理
  - 成本控制的九种方式与手段
  - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
  - 项目进度计划的制定与调整
  - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理
  - 安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法
  - 项目的一般营地管理与心理分析判断

#### **第六章：项目商务合同管理**

- 商务合同的主要结构分析
- 商务合同的主要风险分析
- 主要风险处理手段

#### **第七章：项目开发及实施成功的关键因素**

- 公司及战略因素
- 战术及制度因素
- 人员素质因素

#### **第八章：项目经理的人力资源培养**

- 项目经理的基本素质模型
- 项目经理的忠诚度培养
- 项目团队的管理技巧

#### **第九章：总承包项目管理其他工作**

- EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图和总体工作流程
- 总承包管理目标确定
- 项目管理组织架构
- 总承包管理方法与内容
- 项目实施策划流程

#### **第十章：总结和结束**

- 收尾
- 分享