
--十四五战略规划与新形势下建筑行业转型—1天

课程收益：

- 了解新发展阶段建筑行业面临的机遇与挑战
- 掌握建筑行业转型的趋势和应对策略
- 掌握最新工程公司管理特点
- 掌握工程公司转型发展目标
- 应用工程公司运营管理操作特点

课程大纲：

一、新发展阶段建筑企业面临的战略机遇期和挑战

- 国际货币基金组织4月7日发布关于中国经济利好消息
- 十四五规划2035远景目标新发展阶段纲要与
- 建筑企业的战略机遇期
- 新基建和两圈叠合（五大都市圈交通骨干圈）
- 新纲要要求建筑企业带头严控碳排放
- 新《投标法》扩大招标人自主决标权对于建筑企业营销的影响
- 刘易斯拐点决定了建筑企业必须聚焦装配式钢构及PC预制混凝土

二、当前中国的建筑企业转型趋势

- 新纲要的双轮驱动：科技创新和制度创新
- 2021年2月以来国内官方主推的建筑企业转型共同方向
- 多元化、跨阶段、集约化、一体化、一站式
- 国内四年新政下建筑企业面临供应侧改革
- 四类十一种模式：
- 一带一路建筑企业转型面对两大类多种模式
 - 第一类：（2017版FIDIC银皮书的EPC/Turnkey 黄皮书的DBMDB等其他）
 - 第二类：施工面临业主代理的管理UIA\AIA\RIBA前苏联模式的俄罗斯乌克兰澳大利亚模式的PM等

三、建筑企业在总承包转型改革深化

- 国内总承包七部法规基本配套
- 总承包市场见旺，双资质联合体倒逼施工企业文武双全软硬兼施
- 新版招投标法更加市场化，扩大总承包招标人自主决标权
- 对总承包企业营销投标产生重大影响的新版《工程总承包合同示范文本》
- 当今新国标《项目管理指南》中看建筑企业开展总承包规范的应补短板
- 从抗疫医院抢工看项目集成交付IPD的明显优势

四、新发展阶段建筑企业数字化升级趋势：

- 新纲要中的七项数字化重点在建筑业落地
 - BIM在施工全过程中的案例

-
- 虚拟现实及增强现实在施工业务中的案例
 - 从可视化到沉浸式的共享空间体验施工的
 - VR\AR\MR\XR 和全息技术案例
 - 数字化：激光扫描、3D 打印建筑、案例)
 - 智慧城市 CIM 和北斗、全息测绘、基于 BIM 的虚拟地球、无人飞机、