

水利水电施工定额分析与招投标管理

1. 学员背景：

主要针对，水利水电施工管理和水利水电招投标管理感兴趣的人士、学生、相关工作者。以及计划未来从事本行业的相关人士。

2. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分理解水利水电的工程项目定额基本背景
- ✓ 充分掌握水利水电施工定额的组成
- ✓ 掌握项水利水电施工定额的计算基础
- ✓ 了解和掌握水利水电项目的投标过程
- ✓ 了解和掌握水利水电项目的一般组成特点
- ✓ 了解和掌握水利水电项目投标报价过程
- ✓ 了解和掌握水利水电项目投标过程中的风险点
- ✓ 掌握一般水利水电项目的投标风险应对措施

3. 学员组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验（工程施工经验也可）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

4. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

5. 教室布置：

- ✓ 采用鱼骨式布置桌椅
- ✓ 需要配置大白纸和白板笔等
- ✓ 需要配置教师用大白板

6. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

7. 课程大纲：

第一章：水利水电工程项目主要特点

- 水利水电工程项目基本特点
- 实施难度分析
- 主要工程体和构筑物构成
- 基本构筑物分析说明

第二章：水利水电工程定额组成与分析

- 相关定额背景分析
 - 基本特点
- 定额构成
 - 专业划分
 - 构筑物划分
- 定额特点
 - 新版定额

第三章：水利水电工程项目投标工作组成

- 信息获取
 - 市场基本特点
- 前期投标组织与策划
- 投标工作实施
 - 投标文件组成
 - 技术文件
 - 价格判断决策
- 投标工作风险分析
 - 施工组织设计介绍
 - 前期策划特点

第四章：水利水电工程项目实施特点介绍

- 水利水电项目管理特点
 - 管理要素分析
- 组织架构介绍

第五章：水利水电招投标工作人员能力提升

- 日常管理组织架构
- 业务交流及推进方式

第六章：总结

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束