

# 项目经理知识储备体系建设与个人发展空间拓展

## 知识与能力篇

### (项目全生命周期管理)

#### 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解一般总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型一般总承包项目
- ✓ 掌握项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 了解项目融资情况与项目实施过程的关系
- ✓ 认识项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程总承包比较
- ✓ 应用国内工程总承包管理过程中的细节管理
- ✓ 掌握国内外工程行业发展的基本特点
- ✓ 了解和学习一般工程承包行业的对于项目经理的基本要求
- ✓ 项目经理的能力培养与拓展
- ✓ 项目经理的必备知识体系建设与思考
- ✓ 项目经理在项目实施过程中的资源整合与平台建设
- ✓ 工程承包项目向下的核心要素分析
- ✓ 工程项目实施过程中的项目经理角色分析
- ✓ 项目经理的基本知识体系分解与梳理
- ✓ 工程项目的实施过程中的风险分析与对策
- ✓ 项目经理的风险分析能力培养
- ✓ 项目经理职业拓展与能力提升
- ✓ 项目经理上升通道建设与处理
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

#### 2. 教学方式

- ✓ 传统教学方式 60%时间，授课方式。
- ✓ 互动沟通教学方式 20%时间，交流沟通；
- ✓ 案例分析讨论方式 20%时间，案例讨论

### 3. 课程时长

总时间为9个小时，约合 1.5 天。

### 4. 教学组织

学员总数为 40 人左右，按照 6-8 人一组，课桌摆放为梅花式。

### 5. 学员要求

至少有 1 年以上的项目现场工作经验。

### 6. 课程大纲：

#### 第一章：总承包情况介绍与特点分析

- 国内工程总承包情况汇总
- 国内相关法规介绍

#### 第二章：项目开发工作

- EPC 项目开发流程
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 项目报批与报建特点
- 各类具体证书办理过程与特点

#### 第三章：项目融资工作

- 项目的一般性投资流程
- 目前主要融资模式介绍
- PPP 模式的融资流程

#### 第四章：项目执行工作

- 项目设计管理
  - 设计的一般流程管理
  - 设计过程中的风险管理
  - 设计合同的样本介绍
- 项目采购管理

- 国内采购流程介绍
- 采购控制关键节点
- 分包管理细则
- 项目施工管理
  - 施工单位评判标准
  - 施工组织设计的构成与实施
  - 实施过程中的索赔管理
- 项目质量管理
  - 质量管理流程
  - 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理
  - 成本控制的九种方式与手段
  - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
  - 项目进度计划的制定与调整
  - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理
  - 安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法
  - 项目的一般营地管理与心理分析判断

#### **第五章：总承包项目管理其他工作**

- EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图和总体工作流程
- 总承包管理目标确定
- 项目管理组织架构
- 总承包管理方法与内容
- 项目实施策划流程

#### **第六章：总结和结束**

- 收尾
- 分享