

项目集成管理与项目风险管理 培训大纲

【课程背景】

项目风险来自于项目所处的外部环境的不确定性和不稳定性，因此很多来自外部影响力的变化难以预见。项目风险也来自于项目团队不能准确预见和不能控制的因素，这不但由于人们认识事物的局限性，而且由于信息的不完备性及滞后性。除了不确定的外因和内因，认定风险还必须有结果，即项目的绩效偏离了干系人的预期。任何使项目目标偏离预期的负面因素并形成了损失都是风险。

本课程将以项目风险管理为主线，通过引领学员进行实际工作案例分析演练，结合讲师多年的项目实践经验以及丰富的案例对项目管理进行解读，帮助管理者了解项目风险管理流程规范，掌握项目风险管理核心理念与实用工具，并针对项目风险管理中经常遇到的需求不确定与变更、计划制定与执行、时间、质量、成本管控、安全管理、团队建设与沟通等内容进行深入探讨，帮助学员以项目风险管理技术指导实际工作、提升工作绩效。

【课程特色】

- 壹、 **最热前沿知识**：项目管理工具模板、实用文档表单模型、建构与运营等；
- 贰、 **最有趣的案例解析**：学员过往案例、正在运作案例、行业典型案例分析及演练；
- 参、 **课程形式多样**：课程包含多个精选范例，多个情境案例研讨，多步全程互动演练，视频观摩、10多个经典工具模板，20多道情境题，10多处重要警示；

【培训对象】

- 企业中高层领导、项目经理、项目核心成员、项目管理工程师等企业高层人员及项目执行层员工；
 - 致力于提升项目管理技能，提升企业执行力以及核心竞争力的技术人员与管理人员；
-

【培训课时】 2天 (6小时/天)

【授课方法】



壹、 **演练式**案例教学—真正寓教于乐，精心设计的互动案例，全方位全流程掌握完整的知识体系，不再是零碎的知识；团队讨论，小组 PK 赛，让教学乐趣无穷；

贰、 **情境式**互动研讨--最实用的技巧，让您迅速成为专业人士；

参、 **咨询式**培训 PRM 模式，即“P 现象呈现—R 原因分析—M 解决措施”；

【课程大纲】

一、工程造价的风险管理

- 1、工程造价的含义
- 2、工程造价的特点
- 3、概算造价和预算造价的计算过程和计算顺序
- 4、静态投资与动态投资
- 5、工程项目分类
- 6、项目法人制
- 7、工程项目组织管理模式风险
 - 1) 总包合同风险
 - 2) 分包合同风险
 - 3) 联合体承包模式风险
 - 4) 合作体承包模式风险
 - 5) EPC 承包模式风险
 - 6) CM 承包模式风险
 - 7) Partnering 模式风险

二、工程项目整体风险管理

- 1、项目风险的定义
 - 1) 风险的概念
 - 2) 风险分类：
 - 3) 工程风险的识别与评价方法：
 - 4) 项目风险管理对策：
 - 5) 财务措施：

- 2、风险的认知状态
- 3、项目风险的分类
- 4、项目风险的特征
- 5、风险管理三阶段
- 6、风险管理的目标：四尽原则
- 7、风险识别的过程
- 8、风险识别三段论
- 9、风险因素分析法

案例分析：某酒店

- 10、风险识别流程图
- 11、风险的识别法
- 12、摩菲定律：

案例分析：某快餐店

- 13、风险的三大温床
- 14、风险评估的过程
- 15、风险评估的指标
- 16、风险综合评估法
- 17、风险分析概率树
- 18、阶段性风险分析
- 19、风险应对的过程
- 20、风险承担的底线
- 21、风险的应对措施

案例分析：酒店扭亏、民工讨薪、加州地震、客户投诉、非典等

- 22、风险的应对机制
- 23、风险控制过程
- 24、风险的管理计划
- 25、风险的控制系统
- 26、风险控制的流程

三、项目相关法律风险

- 1、国内外法律体系
 - 2、工程建设相关法律法规
 - 1) 建筑法
 - 2) 招标投标法
 - 3) 政府采购法
 - 4) 价格法
 - 5) 合同法：
 - 6) 土地管理法
 - 7) 城市房地产管理法
 - 8) 保险法
 - 9) 环境影响评价法
 - 10) 标准化法;
 - 11) 税法：
 - 3、与工程财务有关的税收风险
 - 1) 与工程相关的重要税种
 - 2) 与施工单位有关的税种
 - 3) 建设及施工单位涉及的税种
 - 4、建设工程造价控制
 - 1) 设计阶段
 - 2) 施工招标阶段
 - 3) 施工阶段
-

教务要求：

1. 学员人数不宜过多；
 2. 分组鱼骨式课堂布局，6人一组，确定小组，原单位人员交叉编组，便于交流；
 3. 每组一卷翻页大白纸（1米）、一支油笔、两卷小的透明胶、A4纸若干；
 4. 投影机、屏幕、音响系统、可接计算机的音频线；
 5. 游戏比赛规则详见课前说明；
-