
业主方建设工程全生命周期管理实践

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 全面掌握业主方建设工程项目全生命周期管理的方法、步骤与要点
- ✓ 掌握项目全过程管控的工具与方法
- ✓ 了解项目可行性研究报告及投资估算的重要性，掌握可行性研究报告及投资估算的审核方法和步骤
- ✓ 学习和掌握项目前期的过程管理策划，了解业主方编制建设工程项目管理计划书的重要性，掌握项目管理计划书的编制方法和内容、认识项目全面计划管理、预算管理 and 风险管理重要性，协调项目需求和资源的矛盾
- ✓ 了解业主方编制建设工程项目采购策略的重要性，掌握项目管理计划书的编制方法和内容
- ✓ 了解项目初步设计及概算的重要性，掌握初步设计及概算的审核方法和步骤
- ✓ 学会通过项目全过程管理对项目进行有效的监控与考评
- ✓ 学习国内最佳项目精细化控制体系的实践经验与方法
- ✓ 明确项目精细化管理与成本控制及结算管理中的关键
- ✓ 认识和学习项目实施过程中设计方面的风险管理
- ✓ 认识和学习项目实施过程中的采购风险管理
- ✓ 应用项目在实施过程中的施工风险管理
- ✓ 了解互联网数据影响下的风险管理
- ✓ 掌握精细化管理的精细化精髓要求
- ✓ 掌握和认识项目精细化管理的管理价值
- ✓ 掌握一般精细化管理的后续影响实施
- ✓ 应用项目沟通过程中的成本管理

2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 3/4 时间，案例分析与讨论、互动占用 1/4 时间。

3. 学员组成

有一线造价管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

5. 教学时间

基本教学时间安排：2019 年 11 月 27 日星期三，7 小时教学时间。

6. 课程大纲：

第一章：项目管理概述

- 项目基本管理要求
- 项目造价管理管理
- 项目造价管理与进度和质量管理的关系与不同

第二章：项目全生命周期的基本介绍

- 全生命周期基本知识
- 项目核心管理指标分解
- 项目风险控制体系
- 工程公司的基本运作模式与考核指标

第三章：项目建议书及可行性研究阶段的内容

- 了解项目建议书的内容，掌握审核方法和步骤
- 掌握项目可行性研究报告及投资估算的主要内容，掌握可行性研究报告及投资估算的审核方法和步骤

第四章：项目前期策划

- 了解项目前期策划的重要性，认识项目全面计划管理、预算管理和风险管理重要性。
- 了解业主方编制建设工程项目项目管理计划书的重要性。
- 掌握业主方项目管理计划书的编制方法，协调项目需求和资源的矛盾。
- 掌握项目管理计划书的审核方法和步骤。

第五章：项目采购策略

- 了解业主方编制建设工程项目采购策略的重要性。
- 掌握项目采购策略的主要内容。

-
- 掌握采购策略的审核方法和步骤。

第六章：项目初步设计及概算

- 掌握项目初步设计及概算的主要内容。
- 掌握初步设计及概算的审核方法和步骤。

第七章：项目设计阶段的过程管理与风控

- 开发阶段与设计阶段的造价接口因素分析
- 设计分阶段的造价影响因素分析
- 上述影响因素分析与决策
- 设计各个阶段的造价影响
- 限额设计与优化设计的造价管理特性
- 设计阶段的组织架构与任务输出
- 过程中的质量管控与分析
- 过程中的成本管控与处理
- 设计管理与成本分析控制
- 设计管理的细分原则
- 各个阶段的设计管理与造价关系
- 设计成本费用的三分法
- 限额设计落地进行实务性分析
- 优化设计落地进行实务性分析
- 驻场设计的优势落地与分析

第八章：项目施工阶段的过程管理与风控

- 项目施工阶段的造价影响因素分析
- 动态因素的比重分析与决策
- 核心管理因素分析
- 现场布置与造价的动态管理
- 设计与施工的接口分析
- 施工与采购的接口分析
- 设计、采购、施工的双接口分析
- 接口向下的时间进度分析
- 成本控制与开源节流

第九章：工程项目交付和运营成本管理

-
- 交付前准备阶段的成本管理
 - 过程中试运行的成本管理
 - 交付后的运行维护管理
 - 管理过程中的成本管控
 - 成本管控中的核心风险点

第十章：自由讨论与交流

- 学员提问
- 互动讨论
- 结束