

# 《援外工程项目全过程管理与风险控制》

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解援外总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行援外特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握援外工程项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握援外工程项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握援外工程项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 掌握援外工程项目实施成功的先决条件
- ✓ 掌握援外工程核心项目经理基本能力和素质培养与风险管理
- ✓ 应用援外工程专业人员的道德素质维护与风险管控
- ✓ 了解援外工程项目融资条件与项目实施过程的关系和风险
- ✓ 认识援外工程项目实施策划的过程的要点与风险
- ✓ 理解援外工程总承包比较并分析风险
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

**2. 课程时间：2 天（每天 6 小时）**

**3. 课程大纲：**

**第一章：国际工程总承包情况介绍与特点分析**

- 某案例情况介绍
- 案例分析
- 案例学员思考

**第二章：国际工程业务基本模式介绍**

- 一般招投标项目
- F+EPC 项目
- 投资项目
- 援外项目的背景和历史

**第三章：援外工程项目开发工作过程中的风险**

- 援外项目开发流程要点解析
- 援外项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 开发过程的要点风险问题
- 开发的风险问题处理措施

**第四章：援外工程项目执行工作分解与风险管理**

- 援外项目设计管理与风险

- 设计的一般流程管理
- 设计过程中的风险管理
- 设计过程风险管理处理措施
- 中外设计标准差异的来源
- 中外实施标准差异主要特点
- 一般标准差异的主要处理方式
- 设计过程中的优化处理
- 援外项目采购管理与风险
  - 国际采购流程介绍
  - 采购控制关键节点
  - 分包管理细则与风险处理
  - 风险应对措施
- 援外项目施工管理与风险
  - 施工单位评判标准
  - 施工组织设计的构成与实施
  - 实施过程中的风险管理
  - 风险发生后的应对措施

- 援外项目质量管理与风险
  - 质量管理流程
  - 质量与成本管理的关系
- 援外项目成本管理与风险
  - 成本控制的九种方式与手段
  - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 援外项目进度管理与风险
  - 项目进度计划的制定与调整
  - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 援外项目 HSE 管理与风险
  - 国外常规的具体要求与做法
  - 项目的一般营地建设管理与心理分析判断
- 援外项目的财务风险
  - 项目的前期筹划风险
  - 项目的税务筹划风险
  - 项目当地财务管理与分包选择风险

## 第五章：援外项目履约过程中的合同管理

- 对内合同评审及风险点
- 合同过程中资金支付问题
- 分包合同实施与资金支付风险

## **第六章：援外项目的结算管理**

- 项目成本偏差处理方式
- 项目过程中预算增加处理方式
- 项目完工后结算管理

## **第七章：课程收尾**

- 全面总结
- 答疑
- 结束