

疫情影响下的国际工程项目管理实操与风险应对

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解疫情影响下国际工程总承包项目的执行全过程
- ✓ 掌握疫情影响下国际工程项目具体化实操化的思路与方法
- ✓ 掌握疫情影响下国际工程项目的解决问题的方法
- ✓ 掌握国际工程项目的需求、范围和进度管理等基础知识
- ✓ 疫情影响下能够独立组织项目执行团队
- ✓ 疫情影响下国际工程项目执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 熟悉疫情影响下国际工程项目的流程体系建设
- ✓ 熟悉疫情影响下国际工程项目的资源配置
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目实施策划的过程的要点
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目的设计管理操作与实施
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目采购管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目合同管理
- ✓ 了解和掌握疫情影响下国际工程项目 HSE 管理、社会责任管理与属地化管理
- ✓ 疫情影响下建立充分、自由的沟通体系
- ✓ 疫情影响下国际工程项目的信息化管理及其手段

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的国际工作经验（为国际项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议两天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 培训方法：新颖授课、课程互动、小组讨论分析。
- ✓ 用 1/3 的时间研究工程的需求和亟待解决的问题，提出解决问题的方法；
- ✓ 用 1/3 的时间模拟解决类似问题的案例，让学员及参与提问，思考落地方案；
- ✓ 用 1/3 的时间组织学员分组互动、结合工程培训目的、当场开发出解决问题的方案，老师点评，确定方案，形成文件，学员在培训结束后，可以用老师提供的解决方案用于实际工作，解决问题，产生经济效益。

5. 课程大纲：

第一章：国际工程项目管理传统思路

- 国际工程项目实施的前置资源配置
- 国际工程项目实施的过程策划
- 国际工程项目实施的过程风险分析
- 国际工程项目实施过程中沟通管理

第二章：国际工程总承包项目在疫情影响下的实施管理

- 疫情影响下的国际工程项目设计管理开展
- 疫情影响下的项目设计管理操作细节
- 疫情影响下的项目采购管理实操
- 疫情影响下的施工管理与属地化
- 疫情影响下的施工管理过程风险
- 疫情影响下的属地化管理与总承包特点分析

第三章 疫情影响下的合同管理

- 合同管理的基本操作与影响
 - 合同管理操作流程
- 合同管理的索赔管理
- 疫情影响下的索赔管理依据

- 疫情影响下的索赔管理过程操作
- 项目合同管理的目标调整
- 疫情管理下的合同管理与应用
- 疫情管理下的合同管理深度思考

第四章：疫情影响下的 HSE 管理

- 当地生产场地管理
 - 人员消毒措施
- 项目生活区管理
- 项目消毒措施建立
 - 生产区隔离措施
 - 生活区隔离措施
 - 隔离制度建立与应用
 - 当地员工的隔离要求与风险控制
- 项目人员管理制度调整
- 人员隔离要求
- 项目通勤人员在疫情下的交通管理

第五章：疫情影响下的其他管理影响

- 支付管理特点
- 人员调整隔离措施
- 其他风险问题分析

第六章：总结和结束

- 学员提问
- 沟通交流
- 结束