

# 《装备制造企业参与国际工程总承包项目 全过程风险管理》

课程时间：2天（每天6小时）

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行国际特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握国际工程项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握国际工程项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握国际工程项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 国际工程项目实施成功的先决条件
- ✓ 国际工程核心项目经理基本能力和素质培养
- ✓ 国际工程专业人员的道德素质维护
- ✓ 了解国际工程项目融资条件与项目实施过程的关系
- ✓ 认识国际工程项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程总承包比较
- ✓ 应用国际工程总承包管理过程中的精细化管理

- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

## 2. 课程大纲：

### 第一章：国际工程总承包情况介绍与特点分析

- 某案例情况介绍
- 案例分析
- 案例学员思考

### 第二章：风险管理知识体系落地

- 一般风险管理知识体系（风险识别、量化、来源、应对）
- 项目风险管理知识体系
- 公司已有风险关系体系
- 全面风险管理体系

### 第三章：国际工程项目开发工作

- EPC 项目开发流程
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 开发过程的风险问题
- 开发的风险问题处理措施

### 第四章：国际工程项目执行工作

- 项目设计管理
  - 设计的一般流程管理
  - 设计过程中的风险管理
  - 设计过程风险管理处理措施
  
- 项目采购管理
  - 国际采购流程介绍
  - 采购控制关键节点
  - 分包管理细则与风险处理
  - 风险应对措施
  
- 项目施工管理
  - 施工单位评判标准
  - 施工组织设计的构成与实施
  - 实施过程中的风险管理
  - 风险发生后的应对措施
  
- 项目质量管理
  - 质量管理流程
  - 质量与成本管理的关系

- 项目成本管理
  - 成本控制的九种方式与手段
  - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
  - 项目进度计划的制定与调整
  - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理
  - 国外常规的具体要求与做法
  - 项目的一般营地管理与心理分析判断

## **第五章：风险管理扩展因素分析（项目成功的核心要点）**

- 公司及战略因素
- 战术及制度因素
- 人员素质因素

## **第六章：风险管理扩展因素分析（核心人员的处理）**

- 项目经理的基本素质模型
- 项目经理的忠诚度培养
- 项目团队的管理技巧

## 第七章：总结结束

- 全面总结
- 答疑
- 结语祝福