

《装备制造企业工程项目开发与实施精细化管理》

课程时间：3天（每天6小时）

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 项目实施成功的先决条件
- ✓ 核心项目经理基本能力和素质培养
- ✓ 专业人员的道德素质维护
- ✓ 了解项目融资情况与项目实施过程的关系
- ✓ 认识项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程总承包比较
- ✓ 应用国内工程总承包管理过程中的细节管理
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

2. 课程大纲：

第一章：总承包情况介绍与特点分析

- 国内工程总承包情况汇总
- 国内相关法规介绍

第二章：项目开发工作

- EPC 项目开发流程
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 项目报批与报建特点
- 各类具体证书办理过程与特点

第三章：项目前期策划与实施

- 人员组织架构
- 实施策划方案

第四章：项目执行工作

- 项目设计管理
 - 设计的一般流程管理
 - 设计过程中的风险管理
 - 设计合同的样本介绍
- 项目采购管理

- 国内采购流程介绍
- 采购控制关键节点
- 分包管理细则
- 项目施工管理
 - 施工单位评判标准
 - 施工组织设计的构成与实施
 - 实施过程中的索赔管理
- 项目质量管理
 - 质量管理流程
 - 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理
 - 成本控制的九种方式与手段
 - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
 - 项目进度计划的制定与调整
 - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理

- 安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法
- 项目的一般营地管理与心理分析判断

第五章：项目商务合同管理

- 商务合同的主要结构分析
- 商务合同的主要风险分析
- 主要风险处理手段
- 前期商务合同策划
- 中期合同执行与控制
- 后期合同管理总结与提升

第六章：项目开发与实施成功的关键因素

- 公司及战略因素
- 战术及制度因素
- 人员素质因素

第七章：项目经理的人力资源培养

- 项目经理的基本素质模型
- 项目经理的忠诚度培养
- 项目团队的管理技巧

第八章：总承包项目管理其他工作

- EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图和总体工作流程
- 总承包管理目标确定
- 项目管理组织架构
- 总承包管理方法与内容
- 项目实施策划流

第九章：项目干系人管理

- 项目干系人分析
- 项目干系人沟通体系架构
- 项目沟通过程管理

第十章：项目风险体系管理

- 项目风险管理理论初步
- 项目风险管理体系落地
- 基本风险管理实操

第十一章：总结结束

- 全面总结
- 答疑
- 结语祝福

