

3D 领导力：加速业务决策精要

3D Leadership: Accelerating Business Decisions

课程进行方式：课前调研、训前学员访谈、训前发送学员课前作业、翻转课堂教学与配套工具刻意练习、课后线上知识点测试、配套线上课程碎片化复习、在线辅导与即时答疑。

课程编号：LJ-NT-27（可根据企业实际情况定制化调整）

面对当下汹涌不定与急速发展的商业环境，个人往往没有充裕的时间去制定决策。因为通常他们无法获取足够信息或没有时间去仔细斟酌每一个可能的选择，你需要那些能迅速审时度势的人，及时找出最可行和最有利的策略，然后行动。

本课程帮助学员加速制定决策的过程：在高速运转的环境下，利用有限的时间和有限的信息，制定出高质量的决策。此外，学员将学习如何识别自己及他人的决策制定倾向，以及如何在要求加速制定决策的情况下找到二者的平衡。

您是否遇到以下问题？

- 团队成员是否在制定每一个决策时，总是忽略时间、风险、资源等因素？
- 你公司的领导者和个人贡献者，是否在紧迫的时间下很难做出高质量的决策？
- 是否曾经由于员工未能及时做出决策而失去商业机遇？

课程目标

通过本课程，将帮助管理者：

- 在有限的时间里更迅速地评估可能的解决方案并制定出高质量的决策。
- 判定何时适合加速制定决策，何时需要更审慎地分析。
- 加速制定决策。
- 用一致的方式来应对公司中各种匆忙的决策。

课程大纲

单元	内容概要
决策困境	<ul style="list-style-type: none">● 讲师让学员进行自我介绍并介绍今日课程内容与大纲。● 进行“决策困境”的活动，并让学员在挑战情境下做出决策。活动结束后，学员能针对决策困境活动进行讨论并思考快速决策与标准决策的异同。● 讲师说明快速决策的定义及特性，并让学员讨论应用快速决策技巧的好处，并且分享在工作情境中可能常见需要应用快速决策技巧的情境，及应用快速决策技巧对他们工作可能会带来的影响或好处。
决策的人性面	<ul style="list-style-type: none">● 学员观赏录像并了解四种不同的决策倾向。学员讨论在他们的工作中是否有类似决策倾向的决策者，学员透过课前准备比对并发掘自己的决策倾向。● 讲师引导学员思考如何运用决策倾向的小诀窍，来确保决策的质量与速

	<p>度。学员观赏第一段影片来了解如何平衡不同的决策倾向。</p> <p>●学员学习到“直觉”（一种经研究证明的方式）是如何能真实的帮助他们进行决策。</p>
RAPID	<p>●讲师介绍标准决策步骤，学员讨论在时间紧迫时，采用标准决策步骤可能带来的风险。包括减低、接近、取或舍、解读直觉和无形事物、推行。</p> <p>●讲师教授快速决策五大法则（RAPID），并让小组透过讨论及阅读了解快速决策五项法则的内涵与意义。</p> <p>●讲师强调当在进行快速决策时，RAPID 可以被应用在任何一个决策步骤中。并透过进行迅雷加速器辨识活动，以测试学员的学习成效。</p>
应用迅雷加速器分析表	<p>●讲师介绍快速迅雷加速器分析表。</p> <p>●学员透过观看影片来了解决策者是如何运用此表，看完影片后小组共同快速浏览迅雷加速器分析表的内容。</p> <p>●讲师让每位学员运用迅雷加速器分析表来计划如何加快决策，并要求每位学员找一位与他决策风格相异的学员组成两人伙伴。</p> <p>●伙伴彼此分享一个可能是过去、现在或未来要发生的决策案例。两人共同计划并思考将会如何运用 RAPID 来加速自己的决策。讨论后，讲师询问学员对在讨论中有何困难及想法，以及因为有不同决策倾向的伙伴共同讨论，让他们对所谓决策是否有激荡出什么不同的想法？</p> <p>●讲师总结学习内容，并让小组共同选出并分享一句与他们在课程中所学内容最贴近或具代表性的一句名言。</p>

培养能力：

制定决策

判断力

机会分析

挑战风险

学员课程资料包：

《学员手册》

《工作提醒卡》

《刻意练习工具包》

《关键知识点测试包》

相关课程/服务：

课程：《问题分析解决与高效决策精要》