
《企业家修炼》

同样的时间，投入同样的资金，进入同一个行业，为什么数年后企业差距这么大？

因为老板不一样！

老板是一个企业的天花板，老板成长的速度决定了企业成长的速度！

【课程大纲】

一、战略把控能力修炼。

- 1、对国家宏观战略的把控。
- 2、对行业趋势和消费趋势变化的把控
- 3、什么阶段做什么、不做什么的把控。

二、识人、用人能力修炼。

- 1、企业老板识人的两个维度。
 - A、判断一个人品德好坏的三种方法。
 - B、判断一个人能力高低的两种方法。
- 2、人才使用的两大方法。

三、演说修炼

管理是什么？就是用语言表达你的思想，用思想去影响员工的行为。

优秀的老板、高管要会说、会写、会干，如何用演讲去影响员

工的行为？

- 1、不会演说的成因分析。
- 2、如何提升老板的演说能力。
 - A、战胜恐惧的八大方法。
 - B、怕什么干什么。
 - C、多频次训练。
- 3、好的演说必须解决的 6 大问题。
- 4、陌生场合成功演讲注意事项。

四、文化修炼

- 1、企业文化形成的五个步骤：
- 2、具体动作分解及案例分享。
 - A、企业文化要完成四个核心元素的提炼。
 - B、文化如何上墙。
 - C、文化如何入心。
 - D、文化如何落地。
 - E、形成良好的习惯。

五、融资能力修炼。

靠人挣钱是本能，靠钱生钱是技能。

- 1、用自己的钱生存，用别人的钱发展。
- 2、融资先“融”人，“融”人先“融”企。
- 3、企业家融人必须打造三种圈子。

——王冠群老师《企业家修炼》