

设备管理与 TPM 推行实战研讨

TPM 在日本被称为“赚钱的 TPM”，企业通过 TPM 活动，就能接近或达到设备零故障的目标，提高生产力和产品质量，减少各种浪费降低企业的制造成本；同时还可训练、提升员工的工作改善意愿和工作改善技能，激发员工的工作积极性和个人潜能；并能创造积极进取追求卓越的企业文化。

◆ 培训对象：

设备主管、班组长、以及与生产和设备相关的管理人员。

◆ 培训课时：

强化版：12 小时/2 天

◆ 课程目标：

- 1、了解设备管理的六大基本理念
- 2、了解设备保养的日常开展要领
- 3、降低设备故障，提高设备效率
- 4、培养改善意识，训练改善技能
- 5、降低各种损耗，改善企业体质

◆ 课程大纲：

模块一、TPM 之——基本概念

- 工厂设备管理问题报告
 - 图解设备管理异常现象
 - 设备管理的三个方面
- 1、人的方面管理要领
 - 2、技术方面管理要领

- 3、经济方面管理要领
 - 设备管理评价指标计算
- 1、设备综合效率 OEE
- 2、完全有效生产率 (TEEP)
- 3、MTBF 与 MTTR
- 4、设备故障率
- 5、事故损失费
- 6、学员实战演练：计算设备综合效率 OEE
 - 小组讨论：如何提升设备 OEE
 - 建立 TPM 的六大理念
 - TPM 的活动要点和原则
 - TPM 活动的八大支柱及其关联
 - TPM 与 TQM、5S 之间的关系
 - 建立 TPM 活动的三大核心思想
 - TPM 活动推行的目标及步骤

模块二、TPM 之一——设备自主保养

- 自主保养的观念
- 自主保养的五大内容
 - 1、整理整顿清扫
 - 2、基本条件的准备
 - 3、目视管理
 - 4、日常点检
 - 5、小修理
- 自主保养的六个步骤
 - 1、初期清扫
 - 2、污染源及困难处所对策
 - 3、制定自主保养临时基准书
 - 4、总点检
 - 5、自主点检
 - 6、工程品质标准化
 - 7、彻底的自主管理
- 案例分享：通过清扫发现设备问题
- 自主保养活动要点
 - 1、严守设备管理五项纪律
 - ◇ 遵守操作规程
 - ◇ 保持设备整洁
 - ◇ 发现异常及时处理
 - ◇ 遵守交接班制度
 - ◇ 管好工具及附件
 - 2、设备润滑五定管理
 - 3、设备润滑三级过滤
 - 4、设备点检八定管理
- 小组研讨：灰尘对设备的危害
- 小组研讨：如何落实设备一级保养标准

模块三、TPM 之一——设备计划保养

- 计划保养的三大内容
- 计划保养的基本步骤
- 1、使用条件差异分析
- 2、问题点对策
- 3、制定计划保养基准书
- 4、自然劣化对策
- 5、点检效率化
- 6、设备技术资料管理
- 7 设备台账管理
 - a.设计台账管理技巧
 - b.设备台账使用方法
 - c.设备清点登记办法
 - d.设备档案信息管理
- 设备的七大效率损失及其对策
 - 1、故障损失（最大损失）
 - 2、准备、调整损失
 - 3、刀具调换损失
 - 4、加速损失
 - 5、检查、停机损失
 - 6、速度损失（速度下降损失）
 - 7、废品修整损失
- 设备慢性损失及其对策
- 设备零故障的“五大对策”
 - 1、确定基本条件
 - 2、遵守使用的条件
 - 3、使设备恢复正常
 - 4、改善设计缺陷.
 - 5、提高技能
- OPL 活动单点教材编辑 11 要点
- 设备目视管理“三化”
 - 1、** 注意事项明显化
 - 2、** 正确操作标准化
 - 3、** 维护保养制度化
- 课程总结，互动答疑
- 训后效果转化六步法