

精益现场管理实战研讨

【课程背景】

- 制造现场同样的问题和错误重复出现；
- 员工品质意识薄弱，品质不稳定且无有效改善对策；
- 车间主管不能有效地带领员工进行问题改善；
- 生产主管每天忙忙碌碌，工作的效率和效果却不高；
- 改善项目做了很多，效果却不大；
- 原料供应不及时,生产线生产波动；

.....

本课程将结合精益生产原理和浪费消除实践，提供了一些实用的制造工厂精益生产管理思路、管理工具：(\OJT\5S\OPS\QCC\4M1E\3U MEMO\LAYOUT\E CRS\F5\8D\动作分析等实战改善工具)帮助生产主管提升管理技能,帮助企业提升工厂管理效益。

【课程对象】

车间主任主管、班组长、工段长。

【课程时间】

精编版：12小时/2天

【课程目的】

- 理解精益生产的核心思想和应用
- 理解生产现场管理的问题的根源。
- 掌握精益生产改善常用管理工具。
- 提高产能、缩短周期、降低成本。

【授课方法】

“案例分析、知识讲授、问题研讨、小组竞赛、实战演练、管理游戏”等教学方法使参训人员在轻松活跃的氛围中，充分掌握课程内容，并在互动的分享交流中增加收获。

【课程大纲】

- 一、精益生产管理之屋和制造的八大浪费
- 二、现场改善六大金科玉律和十大管理理念
- 三、精益生产之持续改善工具和方法应用
 - a) 精益生产两大思维 SDCA 与 PDCA

- b) 问题改善的天龙八部 (8D)
- c) 问题改善的五现主义
- d) 善于提问，善用 5WHY ?
- e) 问题改善之六大提问法 (5W1H)
- f) 生产布局改善(LAYOUT)
- g) 工序流程改善 (ECRS)
- h) 快速换模技术 (SMED)
- 精益生产管理之 5S 管理
 - a) 5S 活动是精益生产的入口
 - b) 车间 5S 活动的开展要领
 - c) 整理的现场实施方法 (三清)
 - d) 整顿的现场实施方法 (六定)
 - e) 清扫的现场实施方法 (6H)
 - f) 清洁的现场实施方法(三持)
 - g) 素养的现场实施方法 (三守)
 - h) 5S 活动现场改善图片案例
- 精益生产管理之品质管理
 - a) 品质管理“四项基本原则”
 - b) 现场品质变异的要素 4M1E
 - i) 品质变异的预防对策
 - j) 现场品质保障—标准化(SOP)
 - k) 品质预防--无意识差错(三防)
 - l) 现场品质改善法宝—QCC 活动
 - m) 如何强化员工品质意识 (事件教育)
 - n) 管理案例：QCC 小组品质管理案例
 - o) 管理故事：名企的品质管理 方法
- 精益生产管理之效率提升 F5
 - a) F1:寻找生产系统的瓶颈
 - b) F2:挖尽生产系统的瓶颈
 - c) F3:迁就生产系统的瓶颈
 - d) F4:打破生产系统的瓶颈
 - e) F5:回头再来，避免惰性