

# 数字时代物流管理创新与新技术应用

## 课程背景

1. 帮助企业正确的理解国家物流发展趋势与前沿物流管控模式
2. 帮助企业更好的面对时代挑战，有效应对风险，提升物流与供应链管理能力
3. 掌握传统物流企业的供应链体系建设各层级模式
4. 智慧物流模式分析

## 课程亮点：

1. 采用大量详实的物流企业案例进行分析
2. 配有大量物流前沿运营的视频，培训现场的感染力更强
3. 深入解读国家关于物流产业的相关政策
4. 老师利用自身物流企业经营管理经验，让学员从培训中学习到最为实际的物流管理方法。

## 课题大纲：

### 第一部分 国家十四五规划里关于物流领域内容的深入解读

1. “十四五”时期经济社会发展必须牢牢把握的指导思想、原则和战略导向。
  2. 2035 年远景目标和“十四五”时期经济社会发展
  3. 提升产业链供应链现代化水平
  4. 加快建设交通强国
  5. 建设现代化综合交通运输体系
  6. 完善促进国内大循环的物流体系建设 7.
- 促进国内国际双循环的物流系统提升
8. 在智能交通与智慧物流领域加快推动数字产业化

9. 物联网应用对物流产业的影响
10. 人工智能技术在物流领域中的应用
11. 智能交通的数字化应用场景分析
12. 提升长三角一体化发展水平

## **第二部分 数字时代物流运营模式创新及新技术应用**

1. 数字时代下的智慧物流新技术
2. 以消费者运营为核心的全程智慧物流体系运营
3. 大数据协同产业，提升物流配送效率
4. 数字时代的智慧物流带给我们的挑战是什么？
5. 数字时代的物流内容与形式有哪些特性？
6. 当前我国物流管理存在的问题与挑战是什么？
7. 我国现阶段物流信息化建设情况分析
8. 案例分析：企业精益化物流运作模式分享
9. 案例分析：互联网+物流给企业带来哪些机遇与风险
10. 深度剖析：解析物流企业在数字时代的 10 大机遇

## **第三部分 数字时代物流企业优化提升转型的实施路径**

1. 传统物流如何进行有效管理规划
2. 案例分析：商业预测驱动一体化物流计划管控的模式
3. 如何进行端到端的物流协同？
4. 物流智能运营解决方案
5. 案例分析：仓储及可视化产品的物流解决方案 6.
6. 案例分析：大数据在顺丰品类分仓中的应用

## 7. 案例分析：如何进行供应链中台管理

### **第四部分 数字时代物流管控的核心要素**

1. 如何高效覆盖订单、仓储、运输的全产品线
2. 基于 WMS 构建的物流整体解决方案
3. 如何利用大数据进行仓储运输的全透明化管理
4. 互联时代，企业如何规避物流所带来的风险？
5. 案例分析：中邮物流的供应链管理模式的探究
6. 如何有效对接个性化城配需求
7. 互联网平台如何提升物流运输效力
8. 供应链操作环节中的智能化装置有哪些？
9. 供应链趋势分析：未来的数字化供应链模式

### **第五部分 数字时代物流降本的新技术**

1. 企业物流成本可控性分析
2. 企业物流成本构成
3. 案例分析：数字时代的物流降本的新玩法
4. 案例分析：企业物流如何建立成本管控模式
5. 互联网如何向物联网进化
6. 基于大数据的智慧物流成本管控模式如何运营？
7. 大数据如何支持物流降本运营？
8. 案例分析：数字时代物流降本因素分析
9. 案例分享：企业物流降本的运作方案
10. 案例研讨：逆向处置中心物流降本模式分析

11. 案例分享：如何建立高效的 TMS 降低物流成本
12. 案例分享：菜鸟物流的优化技术在物流中应用
13. 案例分享：京东大数据在品类分仓中物流降本的策略应用
14. 案例分享：阿里如何利用互联网思维进行物流配送成本降低

## **第六部分 数字时代如何通过智能仓储管控降低物流成本**

1. 引导案例：ZKH 的智能仓储模式降低物流成本 30%
2. 案例分析：智能仓储如何从 VMI 转化为 JMI
3. 智能仓储主要提升仓储管理的哪些环节，降低哪些成本？
4. 智能仓储在智慧物流的作用如何
5. 案例分析：智慧化仓储物流体系降本模式

## **第七部分 数字时代智慧物流园解决方案**

1. 物流园区用户结构分析
2. 物流园区盈利点分析
3. 物流园区平台功能及业务模式
4. 物流园区的电子商务平台功能
5. 智慧物流园技术架构与系统结构
6. 仓储管理系统 WMS 运营模式
7. 运输管理系统 TMS 运营模式
8. 智慧车辆的选择与调度运营
9. 可视化车辆跟踪追溯模式
10. 物流云平台建设与发展的保障措施
11. 案例分析：物流园区运营模式

## 12. 物流园区的网络维护与响应保障