

# 《创新思维与内部问题解决》

主讲：

万新立老师——

“中国式绩效管理”创始人

标杆管理模式的资深顾问

企业核心竞争力建设教练

企业价值型商业模式创始人

多家企业战略、人资顾问

瑞恩钻饰集团原副总裁



**简介：**万老师拥有国营企业、民营企业等各类企业的 10 年以上企业管理经验，历任中粮集团企管部部长，北京某珠宝集团公司人事总监、执行副总等。万老师有不同区域、不同行业及不同职位的实际工作经验，有丰富的企业管理经验和工作，熟悉中国国有企业和民营企业的管理模式，了解企业管理的实际问题，是典型的实战派兼理论型讲师。

## 主讲课程：

- 《商业模式创新与战略管理》
- 《企业转型升级之商业模式创新》
- 《建立核心竞争力的标杆管理》
- 《目标管理与“中国式”绩效考核》
- 《非人力资源管理的人力资源管理》
- 《打造卓越团队落地八法》
- 《变革决定未来之管理创新》

学习目的：

企业经营的目标是获取利润，而管理的目标是效益最大化，但往往在管理的过程中成本的增加造成管理效益的下降，结果很多企业是不管理效益差，管理了效益却更差；

为解决当下很多企业的管理创新落地，大幅度提升工作效益的问题，本课程设计旨在正确导引，使步步落实，招招贯彻，不论各行各业皆能起到执行落地，立竿见影的效果，从而倍速的提升企业效益，达成公司的战略目标。

**重要收获：**掌握管理创新的原则、思路，正确建立创新方法，运用科学的工具达成落地；通过管理各模块的解读、简便实用的管理工具剖析及现场的训练，帮助您企业迅速提高企业管理效益。

**适合对象：**各阶层管理人员及储备干部

**培训方式：**教授演讲、互动分析、问题讨论、工具应用和实战案例分析、现场训练相结合

**会议大纲：**

## 一、创新的根本

- 1.1 企业为何需要创新？
- 1.2 创新的难点在哪里？
- 1.3 管理创新给我们带来什么？
  - 1.3.1 小米的崛起之大揭密；
  - 1.3.2 苹果的独特客户价值；
  - 1.3.3 腾讯与阿里巴巴的跨界；
- 1.4 管理创新需要做好“四化三件事”；
- 1.5 管理创新核心点；

## 二、管理创新实践应用之日常问题解决

- 2.1 案例讨论之：为何投标失败了
- 2.2 责任层级法之解析；
- 2.3 责任管理对待问题之六查；
- 2.4 责任管理对待问题之六不过；
- 2.5 课堂作业：写出本部门问题及解决方案；

## 三、管理创新实践应用之目标管理落实

- 3.1 目标管理流程创新五大要点
- 3.2 目标管理流程图详细解析；
  - 3.2.1 职责标准之管理工具创新解析；
  - 3.2.2 能效评价之人才适配评估创新解析；
- 3.3 目标管理流程之总结

## 四、管理创新之建立竞争优势

- 4.1 建立竞争优势之法：客户价值构建法；

- 4.2 精准定位目标客户
- 4.2.1 工具：目标客户要素分析表
- 4.3 寻找客户价值“三点”
- 4.3.1 工具：客户价值曲线分析图
- 4.4 构建企业竞争优势的“三点”

## 五、管理创新之企业文化；

- 5.1 文化创新三大要点；
- 5.2 文化带给企业价值；
- 5.3 企业常见五大落后文化剖析；
- 5.4 标杆管理型企业应建立的文化；
- 5.5 案例解读之如何建立留人文化；

**会议风格：**风格实战、幽默、深入浅出，生动而富有激情，与学员互动性强，案例丰富，贴合学员的实际情况，采用“大白菜语言”来讲解深奥的管理知识，且擅长理念沟通、心态剖析，情景掌控，使授课内容深入浅出、风趣幽默，极具感染力与冲击力。企业家的评价是：可落地，可实施，拿回去就能用

## ➤ 本课程为一天

部分服务企业名单：

为企业创新培训的部分客户	中国银行海南分行、中国烟草、东方航空、中国石油管道公司、延长石油股份有限公司、华北电力、蒙东电力、湖北邮政集团、四川交投集团、陕西建工集团、四川航空、桂林两江国际机场集团、河南森海置业集团、北京瑞恩钻石集团、山西大同花园大酒店、武安科力型钢铸造有限公司等知名企业
为企业做咨询部分客户	天津银龙集团、中国农机院、中国海关出版社、大连机车厂、昆山日星株式会社、中国人寿、新东方教育集团、北大荒集团、大连机车厂、昆山日写复印设备有限公司，昆山日星精密制造有限公司、北京金悦餐饮有限公司、郑州梦舒雅裤业集团、北京天顺长城液压制造有限公司、郑州海斯来福医药销售有限公司、深圳信德缘珠宝公司、天津双星门业、天津聚能高压泵有限公司等多家知名企业。
为企业做内训的部分客户	天津银龙集团、中国农机院、大连机车厂、昆山日星株式会社、中国人寿、北大荒集团、大连机车厂、昆山日写复印设备有限公司，昆山日星精密制造有限公司、北京金悦餐饮有限公司、郑州梦舒雅裤业集团、北京天顺长城液压制造有限公司、郑州海斯来福医药销售有限公司、深圳信德缘珠宝公司、天津双星门业、天津聚能高压泵等多家知名企业。



