

# 《目标管理与组织运营机制建设》

## 学习目的：

企业经营的目标是获取利润，而管理的目标是效益最大化，但往往在管理的过程中成本的增加造成管理效益的下降，结果很多企业是不管理效益差，管理了效益却更差；

为解决当下很多企业的组织机制建设，大幅度提升运营效率的问题，本课程设计旨在正确导引，使步步落实，招招贯彻，不论各行各业皆能起到执行落地，立竿见影的效果，从而三倍速的提升企业效益，达成公司的战略目标。

**重要收获：**掌握绩效管理的原则、思路，正确建立绩效考核模式和方法，运用科学的工具达成目标落地；通过运营管控模式的解读、简便实用的机制建设工具剖析及现场的训练，帮助您企业迅速提升管理效率。

**适合对象：**董事长、总经理、执行副总、人力资源总监、各部门主任、经理等中高管

**培训方式：**现场演讲、互动分析、问题讨论、工具应用和实战案例分析、现场训练相结合

## 会议大纲：

### 一、前言：企业运营及目标管理现状

### 二、目标管理与机制建设篇

2.1 目标的定义；

2.2 目标管理的精髓；

2.3 目标制定的原则；

2.4 目标管理六大特征；

2.5 目标管理流程十二段解析；

2.5.1 案例研究：你部门的目标管理；

2.6 年度目标设定及分解

2.6.1 公司年度目标的定义；

2.6.2 年度目标设定要点；

2.6.3 年度目标的分类；

2.6.4 年度目标的内容；

2.6.4.1 案例解读：本厂的年度目标；

2.6.5 年度目标分解方法；

2.6.5.1 年度目标分解方式一务虚会；

- 2.6.5.2 目标指标分解工具—标杆企业要素对照表；
- 2.6.5.3 课堂训练：本公司你部门年度目标的管理；
- 2.7 月度计划表的解析与训练；
- 2.7.1 月度计划表的说明；
- 2.7.2 月度工作重点的设定；
- 2.7.3 课堂训练：制定下月工作计划表；
- 2.8 目标保证措施——岗位标准及职责；
- 2.8.1 岗位说明书作用；
- 2.8.2 岗位说明书意义；
- 2.8.3 岗位说明书格式及内容解析；
- 2.8.4 问题思考：如何建立适配的岗位说明书？

### 三、问题处理篇

- 3.1 问题到此为止之第二法：全员责任法；
  - 3.1.1 案例反思之一岗位工作中到底出现什么问题？
  - 3.1.2 案例反思之二部门工作到底错在哪里？
  - 3.1.3 责任管理到底管理了什么？；
  - 3.2 解决问题的三种有效方法讲解；
  - 3.2.1 海恩法则给我们的启示；
  - 3.2.2 头脑风暴法实施要点；
  - 3.2.3 哈佛案例教学法说明；
  - 3.3 全员责任层级图解析；
  - 3.4 问题解决思维之：“六查”；
  - 3.5 问题解决原则之“六不放过”；
  - 3.5.1 经典方案：“五问到底法”；
- 现场训练：设计出你的部门问题处理方案？

### 案例解读、安全生产运营的机制建设

### 四、课程总结及答疑；

- 4.1 课程总结；
- 4.2 现场问题答疑；

**会议风格：**风格实战、幽默、深入浅出，生动而富有激情，与学员互动性强，案例丰富，贴合学员的实际情况，采用“大白菜语言”来讲解深奥的管理知识，且擅长理念沟通、心态剖析，情景掌控，使授课内容深入浅出、风趣幽默，极具感染力与冲击力。企业家的评价是：可落地，可实施，拿回去就能用

## ➤ 本课程为两天

部分客户见证：

万老师对管理讲解非常实战，一针见血讲清楚了绩效本质及问题解决思路！

——**谢喜文**：天津企业家商学会会长、天津金厨王食品公司董事长  
万老师的讲解能够抓住学员的心理、引发思考，并且会议中穿插的训练和互动也非常的到位！

——**薛雷**：北京瑞恩钻饰集团总裁

万老师善用事实说话，让学员信服，能够针对企业的特点和岗位差异进行分析讲解！

——李德清：天津双星自动门业有限公司总经理

万老师演讲能把问题清晰明了地说到点子上、拉住学员的心！

——孙立源：天津聚能高压泵业有限公司

部分服务企业名单：

为企业战略项目的部分客户	新疆康隆农业科技有限公司、北京势融达科技有限公司、深圳利通印刷有限公司、深圳科泰轴承有限公司、深圳麦莎科技有限公司、东莞海韵大酒店、郑州华熙酒业有限公司、河南昌达实业公司、广州华志汽车用品公司、温州恒一鞋材、哈尔滨肥肥服饰、河南森海置业集团、北京瑞恩钻石集团、山西大同花园大酒店、武安科力型钢铸造有限公司等知名企业
为企业做目标管理部分客户	天津热电厂、天津银龙集团、中国农机院、中国海关出版社、大连机车厂、昆山日星株式会社、中国人寿、新东方教育集团、北大荒集团、大连机车厂、昆山日写复印设备有限公司，昆山日星精密制造有限公司、北京金悦餐饮有限公司、郑州梦舒雅裤业集团、北京天顺长城液压制造有限公司、郑州海斯来福医药销售有限公司、深圳信德缘珠宝公司、天津双星门业、天津聚能高压泵有限公司等多家知名企业。
为企业做执行力培训的部分客户	天津银龙集团、中国农机院、大连机车厂、昆山日星株式会社、中国人寿、北大荒集团、大连机车厂、昆山日写复印设备有限公司，昆山日星精密制造有限公司、北京金悦餐饮有限公司、郑州梦舒雅裤业集团、北京天顺长城液压制造有限公司、郑州海斯来福医药销售有限公司、深圳信德缘珠宝公司、天津双星门业、天津聚能高压泵等多家知名企业。
做企业长期管理顾问客户	<b>包括新疆康隆农业科技发展有限公司、北京势融达科技有限公司、内蒙古大地农业公司、天津聚能高压泵有限公司，天津双星自动门业、大同花园大酒店等等；</b>





