

# 《非财务管理人员的财务管理》提纲

## 课程背景：

随着我国改革开放的纵深发展和全球经济一体化步伐的加快，企业财务管理越来越重要，但企业财务管理涉及到各层次、各部门，尤其是企业中高层。因而，非财务经理掌握财务管理基本知识与技能十分必要和重要。

## 课程收益：

- 1、掌握企业管理者必备的十大实施理念；
- 2、掌握非财务经理必备的财务理念和经营风险防范意识；
- 3、掌握企业财务管理要点；
- 4、预算执行、控制和考评要点
- 5、掌握财务报表解读与分析技能；
- 6、掌握增值税知识与管理技能；
- 7、掌握企业风险管控要点
- 8、掌握以经营为导向的绩效管理注重点
- 9、掌握企业提高利润的注重点
- 10、掌握企业固定资产各环节的主要管控措施

**课程时间：**1天，6小时/天

**授课对象：**企业中高层和相关岗位

**授课方式：**故事案例导入、讲授、案例分析、课间活动、讨论提问、互动点评、课程总结

## 课程内容：

### 第一讲 企业管理者必备的十大实施理念

- 一、“三驾马车”、“一条马鞭”理念
- 二、“三力”理念
- 三、7：2：1理念
- 四、制度创新理念
- 五、三个文件夹理念
- 六、建议三层次理念
- 七、内部信息反馈理念
- 八、价值理念
- 九、三全管理理念
- 十、大数据理念

▲本讲互动与答疑

### 第二讲 非财务管理人员必备的财务理念和经营风险防范意识

- 一、非财务经理必须具备的财务理念
  - (一) 资产经营理念
  - (二) 风险管理理念
  - (三) 负债经营理念
  - (四) 现金管理理念
  - (五) 市场价值理念
- 一、非财务经理必须具备的经营风险防范意识
  - (一) 资金链断裂风险
  - (二) 应收款超常风险
  - (三) 投资不当风险

- (四) 市场风险
- (五) 产品质量风险
- (六) 担保风险
- (七) 核心管理层不稳定风险
- (八) 法律风险
- (九) 政策风险

▲本讲互动与答疑

### **第三讲 企业财务管理要点**

- 一、资金管理
- 二、采购付款形式或工具的选择
- 三、销售收款形式或工具的选择
- 四、采购成本的最优化
- 五、项目投资的管理
- 六、存货管理
- 七、成本费用管理
- 八、增值税管理
- 九、预算管理

▲本讲互动与答疑

### **第四讲 预算执行、控制和考评要点**

- 一、预算执行要点
  - (一) 预算执行中存在的问题
  - (二) 设定预算指标
  - (三) 明确预算执行范围与程序
- 二、预算控制要点
  - (一) 责任主体和内容
  - (二) 预算控制基础
  - (三) 预算控制体系
  - (四) 预算控制原则
  - (五) 预算控制方法
  - (六) 实施控制
- 三、预算考评要点
  - (一) 预算考评体系设计
  - (二) 预算考评原则
  - (三) 预算评价指标

▲本讲互动与答疑

### **第五讲 企业财务报表解读与分析**

- 一、运用财务思维解读企业运作
- 二、财务报表解读与分析
  - ▲资产负债表解读与分析
  - ▲利润表解读与分析
  - ▲现金流量表解读与分析
- 案例 杜邦财务分析法的应用
- 二、财务的核心项目与加强财务管理的措施

▲本讲互动与答疑

## **第六讲 企业风险管控**

- 一、风险管控的三道防线
- 二、企业风险管理文化
- 三、风险识别的 10 种方法技术
- 四、风险分析 11 种方法
- 五、风险评价的程序和内容

▲本讲互动与答疑

## **第七讲 企业固定资产各环节的主要管控措施**

- 一、固定资产取得环节的主要管控措施
- 二、固定资产更新改造环节的主要管控措施
- 三、固定资产处置环节的主要管控措施
- 四、固定资产清查环节的主要管控措施

▲本讲互动与答疑

## **第八讲 企业固定资产的最佳配置**

- 一、固定资产最佳配置原则
  - 二、固定资产最佳配置方法
- 案例 甲企业固定资产配置的做法

▲本讲互动与答疑

## **第九讲 案例分析**

振远工程机械全面风险管理

## **第十讲 全面互动答疑与课程总结**

编制与讲解：屠建清