
《工程成本预算与管控实务》提纲

第一讲 建筑工程综合解决方案成本预算范围与成本特点

- 一、工程综合解决方案成本预算范围
- 二、工程综合解决方案成本特点
- 三、工程成本预算和工程预算的区别和联系
- 四、企业定额与成本定额

第二讲 工程成本预算的编制

- 一、工程成本预算的编制依据
- 二、工程成本预算编制流程
- 三、工程成本预算编制方法
- 四、施工预算编制

案例 某工程图示土方工程的综合基价费预算

案例 某工程钢筋砼柱综合基价费预算

案例 某打桩工程（仅打）的综合基价费预算

第三讲 工程成本管控

- 一、施工合同方面的成本管控
- 二、工程材料采购管控
- 三、工程机具管控
- 四、工程周转材料管控
- 五、工程人工成本管控
- 六、质量和安全方面的成本管控
- 七、行政方面的成本管控
- 八、财务方面的成本管控

案例 长泰花园 B 座工程人工成本控制措施

第四讲 工程阶段性成本管控

- 一、施工准备阶段的工程成本管控
- 二、施工过程中的工程成本管控
- 三、结算阶段的工程成本管控
- 四、施工成本事前、事中、事后控制要点

案例 某建筑工程项目成本管控

第五讲 工程动态成本管控

- 一、落实预算成本定额责任制
- 二、制订与完善成本管控制度和流程
- 三、及时考核成本预算定额
- 四、加强成本预算执行情况的检查与协调

第六讲 工程全过程、全方位管控成本

- 一、人力资源成本管控
- 二、物流成本管控
- 三、战略成本管控
- 四、成本监控

第七讲 工程成本分析

- 一、工程材料成本分析

二、工程工资成本分析

三、工程机械使用费分析

案例 某工程单位建筑面积材料费分析

案例 某工程周转材料利用率分析

案例 某工程水泥储备资金分析

第八讲 工程成本考核

一、工程成本考核的具体要求

二、工程成本考核的具体内容

三、工程成本考核的实施

四、成本信息化管理

第九讲 案例分析

一、某工程成本预算

二、某工程成本管控

第十讲 全面互动答疑与课程总结

时长：2天

编制与讲解：屠建清