

《建筑企业财务分析到业务分析》提纲

第一讲 建筑企业财务分析概述

一、建筑企业财务分析的特点

- (一) 全面分析基础、注重企业独特的财务分析
- (二) 注重材料利用率分析
- (三) 注重企业风险分析

二、建筑企业财务分析应注意的问题

- (一) 应结合行业特点进行财务分析
- (二) 通过财务分析找到企业问题的根源
- (三) 不断提升业财融合分析能力
- (四) 正视建筑行业财务分析存在的三大问题
- (五) 根据根源落实问题的解决,促进企业的健康发展

第二讲 建筑企业财务分析重点

一、企业综合分析

二、建筑材料利用率分析

三、企业运营风险分析

四、企业发展能力分析

五、企业资产管理能力分析

案例

第三讲 建筑企业量本利分析方法的应用

一、建筑企业量本利分析方法的特征

- (一) 量的特征
- (二) 本的特征
- (三) 价格特征
- (四) 目标利润特征

二、建筑企业量本利分析模型的特征

三、建筑企业量本利分析方法的基本模型

- (一) 保本规模分析
- (二) 保本单价分析
- (三) 最大成本分析

四、建筑企业量本利分析方法应用举例

- (一) 建立总成本函数
- (二) 建立合同总价函数
- (三) 建立盈亏平衡分析模型

第四讲 建筑企业财务指标的拟定与财务分析方法的应用

一、与业务部门关键问题相关联的财务指标的拟定

二、项目材料利用率分析应用

三、财务报表分析应用

- (一) 资产负债表分析应用
- (二) 利润表分析应用
- (三) 现金流量表分析应用
- (四) 三张报表的勾稽关系

四、比较分析法应用

五、比率分析法应用

- (一) 偿债能力分析应用 (资产负债率、流动比率、速动比率等)
- (二) 营运能力分析应用 (总资产周转率、流动资产周转率、存货周转率、应收账款周转率)
- (三) 获利能力分析应用 (净资产收益率、总资产报酬率等)
- (四) 发展能力分析应用 (营业增长率、资本积累率等)

六、综合财务分析应用

- (一) 杜邦财务分析应用
- (二) 雷达图财务分析应用
- (三) 鱼刺图财务分析应用

案例

第五讲 建筑企业财务分析报告格式、内容与制作方法

- 一、财务分析报告格式(模板)的优化
- 二、保证财务分析报告数据的真实性和全面性
- 三、财务分析报告重点突出、语言流畅
- 四、以全面分析为基础,注重企业特点分析
- 五、注重材料利用率和企业风险分析
- 六、充分了解需要阅读财务分析报告的人员
- 七、保证财务分析报告数据的真实性和全面性
- 八、分析报告中要求重点明确,语句流畅
- 九、分析报告中要求信息量大,可读性强
- 十、查找问题要准确
- 十一、解决问题要有对策

案例

第六讲 大数据时代财务分析新思路与分析重点

- 一、通过财务数据识别业务问题,
- 二、指导业务部门整改相关问题以改善财务指标
- 三、寻找财务业绩背后的业务动因
- 四、从业务层获取业务信息
- 五、与业务人员沟通分析结果
- 六、向高层汇报解读预算执行情况
- 七、与相关部门、单位沟通成本费用控制
- 八、大数据时代财务分析重点
 - (一) 利润+现金+价值+风险+成长
 - (二) 盈亏平衡点
 - (三) 资本资产结构优化
 - (四) 现金流
 - (五) 资本成本
 - (六) 经济增加值(EVA)

应用案例

第七讲 全面互动答疑与课程总结

时长:1天

编制与讲解:屠建清

