

《借鉴经验以提升财务共享中心建设与运营技能》提纲

第一讲 海尔集团等财务共享中心建设与流程设计探讨

- 一、海尔集团财务共享中心建设的目标
- 二、海尔集团财务共享中心的组织建设
 - 1、组织重构应以流程为中心
 - 2、组织重构的扁平化
- 三、海尔集团财务共享中心的流程设计
 - 1、原始票据整理
 - 2、票据审核
 - 3、借款程序
 - 4、专项资金的管理
 - 5、录入会计
 - 6、复核会计
 - 7、支付凭证
 - 8、年终结转
 - 9、备用金制度
- 四、水务行业——成都市兴蓉环境股份有限公司财务共享中心建设与流程设计探讨
- 五、水务行业——株洲水务集团财务共享中心建设与流程设计探讨
- 六、水务行业——北控水务财务共享中心建设与流程设计探讨
- 七、水务行业——四川业务区财务共享核算中心业务流程设计探讨
 - (一) 四川业务区财务共享核算中心业务流程
 - (二) 对四川业务区财务共享核算中心业务流程设计的修改建议

第二讲 海尔集团财务共享 ERP 平台操作中心向知识中心转变

- 一、ERP 平台优化流程概述
- 二、财务人员分为三类角色
- 三、财务共享 ERP 平台操作流程
- 四、操作中心向知识中心转变

第三讲 财务共享中心运营管理操作提升

- 一、成功的财务共享中心运营管理模式分享
- 二、构造基于平衡计分卡理论的共享中心组织全面绩效评价体系
- 三、共享中心质量管理模型与分析方法
- 四、共享人才职业发展方向探索与能力锚定
- 五、财务共享中心员工绩效考核
 - (一) 绩效考核的三种模式 KPI、GS、KCI 简介
 - (二) 财务共享中心员工绩效考核指标与考核方法
- 六、本次培训针对性问题的应对与分析
 - (一) 核算中标准化建设问题与应对
 - (二) 核算中心内部流程设计问题与应对
 - (三) 员工绩效考核问题与应对
 - (三) 成熟核算中心各流程节点分析

案例 A 电力集团财务共享中心的运营管理

案例 国美电器集团财务共享中心实践成功的成因分析

第四讲 全面互动答疑与课程总结

时长：0.5 天

编制与讲解：屠建清