

《建筑业非财务经理的财务管理》提纲

第一讲 财务管理基础知识

- 一、资金管理
- 二、采购付款形式或工具的选择
- 三、销售收款形式或工具的选择
- 四、采购成本的最优化
- 五、项目投资的管理
- 六、存货管理
- 七、施工成本费用管理
 - (一) 施工直接费管理
 - (二) 施工间接费管理
- 八、增值税管理要点
- 九、预算管理要点

第二讲 资产负债表解读与分析

资产负债表格式

资产负债表水平与结构分析

案例 结合资产负债表指标分析，发现问题、提出措施

第三讲 利润表解读与分析

利润表格式

利润表水平与结构分析

案例 结合利润表指标分析，发现问题、提出措施

第四讲 现金流量表解读与分析

现金流量表格式

一、现金流量表的作用与内容

- (一) 现金流量表的作用
- (二) 现金流量表的内容

二、如何理解现金流量表与资产负债表、利润表之间的关系

三、三表数据关系

案例 结合现金流量表财务比率分析，发现问题、提出措施

第五讲 主要财务指标分析

- 一、主要偿债能力指标分析
- 二、主要营运能力指标分析
- 三、主要获利能力指标分析
- 四、主要发展能力指标分析
- 五、主要市场价值指标分析

第六讲 建筑施工项目阶段性成本管控

- 一、投标阶段的工程成本管控
- 二、施工准备阶段的工程成本管控
- 三、施工过程中的工程成本管控
- 四、结算阶段的工程成本管控
- 五、施工成本事前、事中、事后控制要点

案例 某建筑施工企业成本控制要点

第七讲 建筑施工项目各流程财务管控措施与要点

- 一、建筑施工项目立项环节的财务管控措施

- 二、建筑施工项目设计环节的财务管控措施
- 三、建筑施工项目招标环节的财务管控措施
- 四、建筑施工项目建设环节的财务管控措施
- 五、建筑施工项目验收环节的财务管控措施
- 六、建筑施工项目竣工结算环节的财务管控重点
- 七、建筑施工项目竣工决算审核的财务管控重点

第八讲 建筑施工企业绩效管理要点

- 一、KPI 关键绩效指标的设定与应用
- 二、KPI 关键绩效指标在各部门、各层次间的分解与考评
- 三、员工绩效指标的分解与考评

案例 某国有建筑施工企业绩效管理的做法

第九讲 全面互动答疑与课程总结

时长：1天

编制与讲解：屠建清