

《企业财务风险与项目风险管控》提纲

第一讲 财务风险识别与管控

一、财务风险概述

- (一) 财务风险概念
- (二) 财务风险分析
- (三) 财务风险控制
- (四) 现金流量概念
- (五) 现金流量与财务风险两者之间的关系

二、基于现金流量的财务风险识别

- (一) 从经营活动识别财务风险
- (二) 从投资活动识别财务风险
- (三) 从筹资活动识别财务风险

三、基于现金流量财务风险识别体系

- (一) 偿债能力指标
- (二) 获利能力指标

四、基于现金流量的财务风险管控

- (一) 加强现金流管理
- (二) 从现金流量视角构建财务预警体系
- (三) 加强对经营、投资、筹资活动的监控

第二讲 采购业务风险控制设计及运行

一、采购业务流程

二、采购业务活动的主要风险及其控制措施

案例 价格昂贵的赝品水晶灯挂进新龙湾大酒店

第三讲 项目财务风险管理

一、项目主要财务风险

二、项目财务风险五大应对措施

案例 某项目流动资金的估算

第四讲 项目投资风险管控

一、项目投资风险识别

二、项目投资风险评估

三、项目投资风险控制

案例 投资管理风险与防范汇总表

第五讲 合同中的财务风险管控

一、合同中的财务管控状况分析

二、合同财务管控与财务风险之间的关系

三、财务部门在合同管控中的职能细化

- (一) 细化完善合同管控制度，明确岗位职责
- (二) 重视环境建设，加强宣传培训，动员全员参与
- (三) 信息化管控、多渠道管控
- (四) 实行合同全过程管控
- (五) 在合同管控中嵌入内审制度，以达到内控目标

四、财务部门加强合同控制的措施

- (一) 正确的立足于实际情况，加强财务管理人员的能力
- (二) 完善合同经济的管理制度并正确的实施

(三) 制定合理的合同经济管理的措施来预防财务的的风险

第六讲 全面互动答疑与课程总结

时长：0.5天

编制与讲解：屠建清