

《数智赋能：财务数字化转型策略与落地实践》提纲
导入 大华股份数智赋能——聚力数字化转型要点

第一讲 财务数字化转型的方向和思路

- 一、回归本质，数字技术驱动财务创造新价值
- 二、共享先行，系统推进财务数字化转型
- 三、以财务数字化平台为基础助力智慧企业建设
- 四、通过财务共享服务为财务转型提供数据基础
- 五、通过财务共享服务为财务转型提供组织基础
- 六、通过财务共享服务为财务转型提供技术基础
- 七、通过财务共享服务为财务转型提供决策服务理念基础

案例 某企业财务数字化转型的做法

第二讲 案例：A公司财务数字化转型的实践

- 一、以数据为基础
- 二、使用信息技术
- 三、创造新价值
- 四、智能初审

五、智能提单

六、无法实现完全的智能提单的原因

第三讲 财务数字化转型的应用

- 一、企业财务数字化转型的实现路径
 - (一) 数字化转型三步走，全面应用新兴数字技术
 - (二) 企业流程再造、组织架构变革迎合数字化进程
 - (三) 结合企业发展要求找准财务数字化转型的突破点
- 二、企业财务数字化转型应用方案
 - (一) 组织转型
 - (二) 技术创新
- 三、RPA在财务数字化转型中的应用
 - (一) RPA的含义
 - (二) RPA在费用报销中的应用
 - (三) RPA在采购到付款中的应用
 - (四) RPA在订单到收款中的应用
 - (五) RPA在总账到报表中的应用
 - (六) RPA在资金管理中的应用

案例 东亚前海智能财务推动企业数字化转型的实践

第四讲 企业财务数字化策略

一、财务数字化

二、采用两大策略引导财务模式变革，
推动财务数字化进程

(一) 连接全流程

(二) 打通全数据

三、打通数据壁垒，改变基础数据的获取路径，推动数据流动

(一) 要打通业务和财务数据，消除信息孤岛

(二) 要使管理会计不再仅仅依赖于财务会计提供信息

第五讲 案例：一汽大众财务数字化体系建设

- 一、思维转变、业务升级，财务赋能发展
- 二、迈出坚实第一步，仍将深化财务改革

第六讲 案例：以岭药业大数据分析体系建设

- 一、以岭药业简介
- 二、数据分析目标
 - (一) 企业面临的挑战
 - (二) 以岭药业的信息化特点
 - 1、业务创新难
 - 2、弹性不足
 - 3、运营欠缺
 - 4、数据库的“信息孤岛”问题
- 三、数据分析建设规划
- 四、风险与的对策

第七讲 财务人员如何应对数字化带来的机遇与挑战

- 一、数字化环境中企业财务管理的机遇
 - (一) 信息化管理更加普及
 - (二) 人工智能迅速发展
 - (三) 专业数字化技术的快速发展，有力地推动了企业财务数据的专业化
 - (四) 财务管理模式的转变
- 二、数字化环境中企业财务管理的挑战
 - (一) 传统财务观念的滞后性
 - (二) 数据收集、处理问题
 - (三) 数据安全性问题
 - (四) 人才短板问题
- 三、数字化环境中企业财务管理的完善策略
 - (一) 革新财务理念
 - (二) 健全财务管理信息平台
 - (三) 加强数据安全建设
 - (四) 培养复合型人才

第八讲 全面互动答疑与课程总结

时长：线下1天、线上6小时

编制与讲解：屠建清