

《新形势下企业全面成本费用管理与控制》提纲

课程背景：

成本模型构建与应用的正确与否，直接影响企业的成本核算、成本预测、计划、分析、考核和改进等成本控制工作，并对企业的成本决策和经营决策产生重大影响。

企业全面成本费用管理与控制，已成为新形势下企业提高经济效益的重要措施之一。

课程收益：

本课程内容包括成本模型的构建与应用、成本费用定额管理体系构建的原则、程序和方法、成本风险因素与成本控制管理流程、成本控制程序与风险管理和生产经营全方位成本费用管理与控制等，内容务实，可操作性强。

课程时间：2天，6小时/天

授课对象：企业中高层和采购、生产、销售、财务、人力资源、项目管理等管理人员

授课方式：故事案例导入、讲授、案例分析、课间活动、讨论提问、互动点评、课程总结

课程内容：

导入 企业管理者必备的十大实施理念

第一讲 成本模型的构建与应用

- 一、模型的描述与构建
 - (一) 成本核算模型的描述
 - (二) 制造业成本核算模型的构建
- 二、多成本分配动因选择
 - (一) 成本动因定义
 - (二) 成本动因分类
 - (三) 几种成本分配的比较
 - (四) 抽象模型中成本分配问题的解决方法
 - (五) 模型举例
- 三、成本的归集
 - (一) 模型描述
 - (二) 模型举例
- 四、成本分配
 - (一) 计算产品成本时的成本模式
 - (二) 计算责任对象成本时的成本模式
 - (三) 模型举例
 - 1、计算主核算对象成本
 - 2、计算责任成本
- 五、成本的计算
 - (一) 分步法、分批法、品种法的主要区别
 - (二) 模型举例

▲本讲互动与答疑

第二讲 成本费用定额管理体系构建的原则、程序和方法

- 一、成本费用定额管理体系构建的原则
- 二、成本费用定额管理体系构建的程序与方法
- 三、建立成本费用定额管理方法
 - (一) 成本费用定额架构设置
 - (二) 成本费用定额设置
 - (三) 成本费用定额计算方法

(四) 成本费用定额调整机制

(五) 成本费用定额管理手段

▲本讲互动与答疑

第三讲 成本风险因素与成本控制管理流程

一、成本风险因素

(一) 综合性成本风险因素

(二) 研制成本风险因素

(三) 物资采购领域风险因素

(四) 生产运作成本风险因素

(五) 产品销售领域成本风险因素

(六) 人力资源成本风险因素

(七) 财会成本风险因素

二、成本控制管理流程

▲本讲互动与答疑

第四讲 成本控制程序与风险管理

一、成本控制程序

(一) 成本预测

(二) 成本决策

(三) 成本预算

(四) 成本监控

(五) 成本核算

(六) 成本分析

二、成本风险管理

(一) 成本风险识别

(二) 成本风险分析

(三) 成本风险衡量

(四) 成本风险评价

▲本讲互动与答疑

第五讲 成本费用控制

一、研制产品未来成本的控制

二、材料采购过程成本的控制

三、产品生产过程成本的控制

四、销售过程费用的控制

五、管理费用的控制

六、财务费用的控制

案例 某制造业企业生产经营过程中成本费用控制的做法

▲本讲互动与答疑

第六讲 专项费用控制

一、研发费用控制

二、安全生产费用控制

三、环境保护费用控制

四、建厂（技改）资金控制

案例 某企业专项费用控制

▲本讲互动与答疑

第七讲 质量成本控制

- 一、质量成本控制概念
- 二、质量成本控制要求及内容
- 三、质量成本预测与计划
- 四、质量成本核算与报告
- 五、质量成本分析

案例 某企业质量成本控制

▲本讲互动与答疑

第八讲 人力资源成本控制

- 一、人力资源成本构成
- 二、人力资源成本的计量
- 三、人力资源成本的核算
- 四、人力资源成本控制

案例 某企业人力资源成本控制

▲本讲互动与答疑

第九讲 物流成本、责任成本及利用期货控制成本

- 一、物流成本控制
- 二、责任成本控制
- 三、运用期货交易进行成本控制

▲本讲互动与答疑

第十讲 工程项目成本管控策划和目标成本的确定

- 一、工程项目成本策划的主要内容
- 二、工程项目全面预算管理的方法
- 三、依据标价分离原则制定工程项目目标成本

▲本讲互动与答疑

第十一讲 工程项目阶段性成本管控

- 一、投标阶段的工程成本管控
- 二、施工准备阶段的工程成本管控
- 三、施工过程中的工程成本管控
- 四、结算阶段的工程成本管控
- 五、施工成本事前、事中、事后控制要点

案例 某企业工程项目成本控制

▲本讲互动与答疑

第十二讲 工程项目建设中的成本管控

- 一、施工合同方面的成本管控
- 二、质量和安全方面的成本管控
- 三、机械管理与使用方面的成本管控
- 四、材料管理与使用方面的成本管控
- 五、行政方面的成本管控
- 六、财务方面的成本管控

案例 某工程项目工期成本管控

▲本讲互动与答疑

第十三讲 全面互动答疑与课程总结

编制与讲解：屠建清