

## 《智慧财务建设与财务数字化转型》提纲

### 第一讲 企业智慧财务建设

- 一、企业智慧财务的概念
- 二、企业智慧财务的价值
- 三、企业智慧财务的目标
- 四、企业智慧财务建设现状分析
- 五、企业智慧财务建设的策略

### 第二讲 财务数字化转型的方向和思路

- 一、回归本质，数字技术驱动财务创造新价值
- 二、共享先行，系统推进财务数字化转型
- 三、以财务数字化平台为基础助力智慧企业建设
- 四、通过财务共享服务为财务转型提供数据基础
- 五、通过财务共享服务为财务转型提供组织基础
- 六、通过财务共享服务为财务转型提供技术基础
- 七、通过财务共享服务为财务转型提供决策服务理念基础

### 第三讲 财务数字化转型的应用和价值

- 一、企业财务数字化转型的实现路径
  - (一) 数字化转型三步走，全面应用新兴数字技术
  - (二) 企业流程再造、组织架构变革迎合数字化进程
  - (三) 结合企业发展要求找准财务数字化转型的突破点
- 二、企业财务数字化转型应用方案
  - (一) 组织转型
  - (二) 技术创新
- 三、RPA 及其在财务数字化转型中应用
  - (一) RPA 的含义
  - (二) RPA 在费用报销中的应用
  - (三) RPA 在采购到付款中的应用
  - (四) RPA 在订单到收款中的应用
  - (五) RPA 在总账到报表中的应用
  - (六) RPA 在资金管理 RPA 在
- 四、企业财务数字化转型应用价值
  - (一) 落地战略支撑，实现战略价值
  - (二) 关注运营管理，提升财务价值
  - (三) 加强业务使能，探索经营价值
- 五、RPA 在财务数字化转型中的应用价值
  - (一) 流程自动化
  - (二) 人员解放化
  - (三) 组织层次化
  - (四) 职能升级化
- 六、财务数字化转型对企业的意义
  - (一) 数字化为企业决策提供依据为企业创造价值
  - (二) 数字化推动传统会计转型
  - (三) 数字化加快会计人员转型

案例 某企业财务数字化转型的做法

**第四讲 全面互动答疑与课程总结**  
**时长：0.5天**