

## 《业财融合下建筑企业财务分析到业务分析与决策》提纲

### 第一讲 业财融合概述

- 一、业财融合的主要内容
- 二、业财融合的推行模式
- 三、纵向：价值链关键环节的业财融合“度”管理
- 四、横向：数据支撑能力的业财融合：度“管理

### 第二讲 基于业财融合的营销成本精细化管理

- 一、研究的总体思路和主要做法
  - (一) 总体思路
  - (二) 主要做法
- 二、研究过程
  - (一) 组织保障
  - (二) 搭建基础数据库
  - (三) 搭建营销成本平台数据展示
  - (四) 评估模型确定
  - (五) 营销平台使用推广
- 三、实施效果
  - (一) 管理颗粒更精细
  - (二) 评估分析更有效
  - (三) 过程管控更得力
  - (四) 标杆牵引更有力
  - (五) 成本投入更透明

### 第三讲 建筑企业财务分析概述

- 一、建筑企业财务分析的特点
  - (一) 全面分析基础、注重企业独特的财务分析
  - (二) 注重材料利用率分析
  - (三) 注重企业风险分析
- 二、建筑企业财务分析应注意的问题
  - (一) 应结合行业特点进行财务分析
  - (二) 通过财务分析找到企业问题的根源
  - (三) 不断提升业财融合分析能力
  - (四) 正视建筑行业财务分析存在的三大问题
  - (五) 根据根源落实问题的解决,促进企业的健康发展

### 第四讲 建筑企业财务分析重点

- 一、企业综合能力分析
- 二、建筑材料利用率分析
- 三、企业运营风险分析
- 四、企业发展能力分析
- 五、企业资产管理能力分析

### 案例

### 第五讲 建筑企业量本利分析方法的应用

- 一、建筑企业量本利分析方法的特征
  - (一) 量的特征
  - (二) 本的特征

- (三) 价格特征
- (四) 目标利润特征
- 二、建筑企业量本利分析模型的特征
- 三、建筑企业量本利分析方法的基本模型
  - (一) 保本规模分析
  - (二) 保本单价分析
  - (三) 最大成本分析
- 四、建筑企业量本利分析方法应用举例
  - (一) 建立总成本函数
  - (二) 建立合同总价函数
  - (三) 建立盈亏平衡分析模型

### **第六讲 建筑企业财务指标的拟定与财务分析方法的应用**

- 一、与业务部门关键问题相关联的财务指标的拟定
- 二、项目材料利用率分析应用
- 三、财务报表分析应用
  - (一) 资产负债表分析应用
  - (二) 利润表分析应用
  - (三) 现金流量表分析应用
  - (四) 三张报表的勾稽关系
- 四、比较分析法应用
- 五、比率分析法应用
  - (一) 偿债能力分析应用 (资产负债率、流动比率、速动比率等)
  - (二) 营运能力分析应用 (总资产周转率、流动资产周转率、存货周转率、应收账款周转率)
  - (三) 获利能力分析应用 (净资产收益率、总资产报酬率等)
  - (四) 发展能力分析应用 (营业增长率、资本积累率等)
- 六、综合财务分析应用
  - (一) 杜邦财务分析应用
  - (二) 雷达图财务分析应用
  - (三) 鱼刺图财务分析应用

#### 案例

### **第七讲 建筑企业财务分析报告格式、内容与制作方法**

- 一、财务分析报告格式的优化
- 二、充分了解需要阅读财务分析报告的人员
- 三、保证财务分析报告数据的真实性和全面性
- 四、财务分析报告重点突出、语言流畅
- 五、以全面分析为基础，注重企业特点分析
- 六、注重材料利用率和企业风险分析
- 七、分析报告中要求信息量大,可读性强
- 八、查找问题要准确
- 九、解决问题要有对策

#### 案例

## **第八讲 大数据时代财务分析新思路与分析重点**

- 一、通过财务数据识别业务问题，
- 二、指导业务部门整改相关问题以改善财务指标
- 三、寻找财务业绩背后的业务动因
- 四、从业务层获取业务信息
- 五、与业务人员沟通分析结果
- 六、向高层汇报解读预算执行情况
- 七、与相关部门、单位沟通成本费用控制
- 八、大数据时代财务分析重点
  - (一) 利润+现金+价值+风险+成长
  - (二) 盈亏平衡点
  - (三) 资本资产结构优化
  - (四) 现金流
  - (五) 资本成本
  - (六) 经济增加值 (EVA)

### 应用案例

## **第九讲 建筑行业财务分析应注意的问题**

- 一、应结合行业特点进行财务分析
- 二、通过财务分析找到企业问题的根源
- 三、不断提升业财融合分析能力
- 四、正视建筑行业财务分析存在的三大问题

## **第十讲 业务分析与财务分析的结合**

- 一、业务分析与财务分析的关系
- 二、业务分析的范围
- 三、推动业务分析三步走

## **第十一讲 企业业务分析与解决问题的基本方法**

- 一、企业业务分析要点
  - (一) 投资分析
  - (二) 融资分析
  - (三) 现金流分析
  - (四) 产量分析
  - (五) 采购分析
  - (六) 存货分析
  - (七) 销售分析
  - (八) 税负分析
  - (九) 成本费用与利润分析
  - (十) 资产利用率分析
- 二、企业业务分析基本方法
  - (一) 营运指数分析
  - (二) 帕利普财务分析
  - (三) 经济增加值分析

### 三、企业解决问题的基本方法

案例 某企业业务分析与问题解决

## **第十二讲 投资决策方法的应用**

一、静态投资回收期的测算

二、动态投资回收期的测算

三、投资回收率法的测算

案例 某企业投资回收期、回收率测算

四、净现值、现值指数法的应用

五、内含报酬率法的应用

六、各种方法的综合应用

案例 某企业固定资产投资决策

**第十三讲 全面互动答疑与课程总结**

**时长：2天**

**编制与讲解：屠建清**