

“十四五”房企战略创新与组织变革——以龙湖、万科为例

课程大纲 (2023 - 升级版)

【课程简介】

2020年新年伊始的这场波及全球的“疫情”，使宏观经济遭遇严冬，房地产行业更是雪上加霜。在经济寒流和从严调控双击之下，行业深度分化和调整，如何实现战略转型已成房企的生死关口……。

在“疫后”大考的严峻形势下，房企如何通过战略转型和管理变革，优化组织结构，强化管理来实现企业的变革图存，生死蜕变？本课程中，资深房地产专家涂山青老师携长期的行业经验积累，结合目前中国市场实际，深入分析“疫后”房企战略管理之道，结合万科、恒大、碧桂园、融创等标杆房企的案例深度解析，全面提升地产企业的管理水平。

【课程对象】

房地产企业董事长/总经理/总监/部长/经理/主管

【课程学习目标】

通过本课程学习，你将达成如下目标：

1. 分析当前宏观环境，正确把握房地产行业现状与发展趋势
2. 在认识当前房企战略误区的前提下，掌握房企战略体系重构的要领
3. 深度结合龙湖、万科等标杆案例的解析，掌握逆境下房企的战略抉择与管理创新的策略与方法。

【课程特点】

- ◆全真干货，倾囊相授。精！准！狠！
- ◆拒绝平庸！我们不做无效的培训。
- ◆讲师视野宏大，课程高屋建瓴。全程紧盯热点，剖析难点，直击痛点，抓住增长点！
- ◆策略引领，步骤分解，方法演绎，实战实训！让参训学员从观念到心态到方法到技能全面提升。

【课程时间】1天

【课程主要内容】

【前言】我们必须学习

一、“十四五”房企组织战略与管理运营面临的挑战

1. “十四五”房企发展环境分析

- (1) “十四五”房企发展的社会环境分析
- (2) “十四五”房企发展的市场环境分析
- (3) “十四五”房企发展的行业环境分析

2. “十四五”房企发展面临的机遇分析

3. “十四五”房企发展面临的挑战分析

二、“十四五”房企战略转型与组织变革

1. “十四五”房企战略转型

- (1) “十四五”房企战略选择
- (2) “十四五”房企战略转型的方向

2. “十四五”房企组织变革

- (1) “十四五”房企组织变革的动力
- (2) “十四五”房企组织变革的策略

三、逆境下房企业务运营模式变革

1. 逆境下房企项目运营的新特点

- (1) 逆境下房企项目运营目标分析
- (2) 逆境下房企项目运营新特点

2. 逆境下房企项目运营模式变革

- (1) 逆境下房企项目运营理念变革
- (2) 逆境下房企项目运营模式变革
- (3) 逆境下房企项目运营策略变革

四、经典案例解析

1. 龙湖案例解析

- (1) 龙湖的组织沿革
- (2) 龙湖的管理体系分析
- (3) 龙湖发展战略与管理特点分析

2. 万科案例解析

- (1) 万科的组织沿革
- (2) 万科的管理体系分析
- (3) 当前万科的管理革命
- (4) 龙湖发展战略与管理特点分析

3. 其他标杆（如碧桂园等）经典案例解析

五、交流互动（10~20分钟）

课程结束。谢谢参与！