

# 【打造丰田的设备管理体系】训练营

## 1、招生对象

设备管理技术人员、设备主管、车间主任、生产经理、厂长、精益生产专员、精益负责人

## 2、开营时间

- 1) 课程周期：每周一次，共3次一个月，每次课程6H
- 2) 开营日期：具体协商

## 3、训练营目的：

- ❖ 国际现代企业的设备管理是怎样进行的？
- ❖ 怎样改善我们在设备管理上的被动状态？
- ❖ 怎样改变设备维修成本居高不下的局面？
- ❖ 在设备维修方面有什么先进的理论和方法？
- ❖ 预防维修工作怎样计划和推进？
- ❖ 设备维修中有用的方法与工具有哪些？

以上问题是企业经营者尤其是设备管理部门长期受到困扰，又在反复思考的问题，调查发现：

1) 也许你也知道这些知识和理论，但是不能很好的管理好我们的设备，其实关键在于  
**知识没有转换工作绩效；**

2) 你没有时间脱岗来学习，你离开公司几天可能会影响到设备正常运作

3) 现在疫情政策不允许出来学习，但是有想学习新的设备管理知识。

因此这次我们推行颠覆传统培训的《打造丰田的设备管理体系线上训练营》活动=线上直播视频课程+情境化运用+作业练习（全部是用自己公司的案例来完成作业）+学员分享+督导学习+线上答疑+学员效果总结；

## 4、训练营收益：

帮助企业引入一套可执行方法——助力企业提升设备可靠性——实现企业核心竞争力提升：

1) 引入新的方法在标杆设备先行，内化成公司内标准（11大电子表单），避免因人员变动而推行方向变化；

2) 老师运用任务方式（9大任务），而且与公司业务结合（情境化运用），实现边学边实践；

3) 运用标准的做法来构建本公司的设备管理体系，助力企业提升设备可靠性，实现企业核心竞争力提升

## 5、直播方式

腾讯会议方式进行。

## 6、课程大纲：

| 次数  | 日期                   | 主题               | 内容  | 落地工具                                    |
|-----|----------------------|------------------|---|---|
| 第1次 | XX月XX日<br>9:00-12:00 | 设备管理职责<br>与人才培养  | 一、开营仪式<br>二、课程内容<br>1、日本制造的生产管理<br>2、设备管理的意义和目的<br>3、TPM的定义<br>4、生产活动的生产阻碍<br>5、设备保全方法是什么<br>6、专门保全部门的体质<br>7、管理指标的运用<br>8、领导期望的事情与自我管理<br>9、设备管理人员的人才培养<br>10、人材育成的技能继承          | 1、设备管理制度<br>2、管理指标设定<br>3、人才培养计划        |
| 第2次 | XX月XX日<br>9:00-12:00 | 设备工程/预防<br>项目的管理 | 一、上次作业点评<br>二、课程内容<br>1、计画的重要性·必要性<br>2、计画保全的推进<br>3、设备保全基准<br>4、进度管理<br>5、计画保全体系的维持·管理<br>6、资材计画<br>7、日常保全的实施<br>8、预备品管理的基本思考<br>9、安全库存的设定与申请<br>10、预备品管理系统管理与流程<br>11、预备品的保管与盘点 | 1、工程/项目的管理计划表<br>2、设备保全基准<br>3、停产备件识别管理 |

|     |                      |                   |   |  |
|-----|----------------------|-------------------|---|--|
| 第3次 | XX月XX日<br>9:00-12:00 | 设备故障递减<br>与保全预算管理 | 一、上次作业点评<br>二、课程内容<br><b>1、设备零故障流程图</b><br><b>2、问题解决的解决方法</b><br><b>3、故障对策两原则</b><br><b>4、低成本的改善活动</b><br><b>5、保全预算的制定</b><br><b>6、保全费管理</b><br><b>7、从设计阶段开始确保基本的机能要素</b><br><b>8、设备·制品初期管理的使用部门的作用与活动</b><br><b>9、设备的初期流动管理中各阶段案例介绍</b><br><b>10、新设备导入业务流程</b><br>三、结营报告 | <b>1、A3故障报告</b> （月度报告）<br><b>2、保全预算的制定</b><br><b>3、新设备导入业务流程</b> |
|-----|----------------------|-------------------|---|--|

## 7、提供价值资料

### 1) 丰田内部经典十大表单，目的方便实践

- P0 设备维修流程图.xlsx
- P1 XXX设备台账.xlsx
- P1 设备台账.xlsx
- P02 巡回点检.xlsx
- P2 日常点检基准书.xlsx
- P3 设备维修记录.xls
- P3 XXX公司一维修记录模板.xlsx
- P5 设备维修单.xlsx
- P6 A3故障分析报告书.xlsx
- P7 维修故障率统计.xlsx
- P8 设备年度点检计划表.xlsx
- P8 XXX公司一年度点检计划模板--可打印
- P9 设备点检基准书.xlsx
- P10 设备点检表.xlsx
- P11 点检问题点.xlsx
- P11 点检问题汇总表模板.xlsx