

【打造丰田的设备管理体系】训练营

1、招生对象

设备管理技术人员、设备主管、车间主任、生产经理、厂长、精益生产专员、精益负责人

2、主讲老师

铃木老师 来自日本丰田体系，专注设备管理 25 年，机械保全士

翻译支持：唐小强（设备高级专家、职业设备讲师）

3、培训时间：6H

4、训练营目的：

- ❖ 日本丰田的设备管理是怎样进行的？
- ❖ 怎样改善我们在设备管理上的被动状态？
- ❖ 怎样改变设备维修成本居高不下的局面？
- ❖ 在设备维修方面有什么先进的理论和方法？
- ❖ 预防维修工作怎样计划和推进？
- ❖ 设备维修中有用的方法与工具有哪些？

以上问题是企业经营者尤其是设备管理部门长期受到困扰，又在反复思考的问题，调查发现：

1) 也许你也知道这些知识和理论，但是不能很好的管理好我们的设备，其实关键在于

知识没有转换工作绩效；

2) 你没有时间脱岗来学习，你离开公司几天可能会影响到设备正常运作

3) 现在疫情政策不允许出来学习，但是有想学习新的设备管理知识。

因此这次我们推行颠覆传统培训的《打造丰田的设备管理体系线上训练营》活动=线上直播视频课程+情境化运用+多次观看

5、训练营收益：

帮助企业引入一套可执行方法——助力企业提升设备可靠性——实现企业核心竞争力提升：

1) 引入新的方法在标杆设备先行，内化成公司内标准（11大电子表单），避免因人员变动而推行方向变化；

2) 老师运用任务方式（9大任务），而且与公司业务结合（情境化运用），实现边学边实践；

3) 运用标准的做法来构建本公司的设备管理体系，助力企业提升设备可靠性，实现企业核心竞争力提升

6、直播方式

腾讯会议方式进行

7、课程大纲：

章节	主题	内容	落地工具
第一章	设备管理职责与人才培养	<ol style="list-style-type: none"> 1、日本制造的生产管理 2、设备管理的意义和目的 3、TPM 的定义 4、生产活动的生产阻害 5、设备保全方法是什么 6、专门保全部门的体质 7、管理指标的运用 8、领导期望的事情与自我管理 9、设备管理人员的人才培养 10、人材育成的技能继承 	<ol style="list-style-type: none"> 1、设备管理制度 2、管理指标设定 3、人才培养计划
第二章	设备工程/预防项目的管理	<ol style="list-style-type: none"> 1、计画的重要性·必要性 2、计画保全的推进 3、设备保全基准 4、进度管理 5、计画保全体系的维持·管理 6、资材计画 7、日常保全的实施 8、预备品管理的基本思考 9、安全库存的设定与申请 10、预备品管理系统管理与流程 11、预备品的保管与盘点 	<ol style="list-style-type: none"> 1、工程/项目的管理计划表 2、设备保全基准 3、停产备件识别管理

第三章	设备故障递减与保全预算管理	<ol style="list-style-type: none"> 1、设备零故障流程图 2、问题解决的解决方法 3、故障对策两原则 4、低成本的改善活动 5、保全预算的制定 6、保全费管理 7、从设计阶段开始确保基本的机能要素 8、设备·制品初期管理的使用部门的作用与活动 9、设备的初期流动管理中各阶段案例介绍 10、新设备导入业务流程 	<ol style="list-style-type: none"> 1、A3 故障报告（月度报告） 2、保全预算的制定 3、新设备导入业务流程
-----	---------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

8、提供价值资料

1) 丰田内部经典十大表单，目的方便实践

- ☑ P0 设备维修流程图.xlsx
- ☑ P1 XXX 设备台账.xlsx
- ☑ P1 设备台账.xlsx
- ☑ P02 巡回点检.xlsx
- ☑ P2 日常点检基准书.xlsx
- ☑ P3 设备维修记录.xls
- ☑ P3 XXX 公司—维修记录模板.xlsx
- ☑ P5 设备维修单.xlsx
- ☑ P6 A3 故障分析报告书.xlsx
- ☑ P7 维修故障率统计.xlsx
- ☑ P8 设备年度点检计划表.xlsx
- ☑ P8 XXX 公司—年度点检计划模板--可打印
- ☑ P9 设备点检基准书.xlsx
- ☑ P10 设备点检表.xlsx
- ☑ P11 点检问题点.xlsx

2) 学员版 PDF 课件+本次课程视频重复观看 1 年赠送，目的是方便转内训

9、老师介绍:铃木老师

	<p>出身：日本丰田设备部</p> <p>专注：从事设备维修 26 年</p> <p style="text-align: center;">机械保全士 (JIPM)</p> <p>专业：2017 年设备 lot 化点检工数低减</p> <p style="text-align: center;">2018 年移动式 FFT 解析诊断测定机导入故障递减</p> <p>主讲：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《设备精益管理 5 大技能提升》 2. 《通用设备实战维护工数递减》 3. 《最新设备预知维护落地推行》 4. 《打造丰田的设备管理体系》
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------