

柔性生产计划与物料控制



讲师：孙亚彬

【本课程解决的问题】

你还在为无法及时交货烦恼吗？

现场还在向你抱怨物料不齐套吗？

紧急订单频繁发生，怎么办？

现金被物料严重占用，怎么办？

大批量生产正在走入历史，小批量多品种正在到来

老方法解决不了新问题

那么，是时候改变你的计划方法了！

本课程旨在介绍世界级优秀企业的创新思路、成功方法，帮助企业全面解决交货周期、生产周期问题，以应对小批量多品种的订单环境。

【适用的学员对象】

工厂领导、生产计划部门经理、制造部门经理、生产计划人员、仓库人员、采购人员、市场预测人员

一、【课程大纲】

第一讲 PMC 与供应链运作全貌

- 第 1 节 供应链管理的八大流程简介
- 第 2 节 ERP 的计算逻辑与关键参数
- 第 3 节 PMC 的组织架构与工作流程

第二讲 多品种小批量排产原则与方法

- 第 1 节 生产计划的逻辑与方法
- 第 2 节 排产三原则
 - 同序化
 - 同期化
 - 产能最大化
- 第 3 节 排产四步骤
 - 确认生产瓶颈
 - 制定生产计划
 - 制定投料计划
 - 制定物料配送计划

第三讲 订单评审与紧急插单流程

- 第 1 节 产销联合会议
- 第 2 节 紧急插单规则
 - 归口统一原则
 - 损失认定原则

第四讲 车间详细生产计划流程

- 第 1 节 组装车间详细生产计划
- 第 2 节 机加车间详细生产计划
 - 什么情况下允许并批
 - 如何优化配置资源
- 第 3 节 车间计划如何与主生产计划衔接

第五讲 物料采购计划流程

- 第 1 节 四类物料对应供应商管理模式
 - 杠杆类物料采购模式
 - 战略类物料采购模式
 - 瓶颈类物料采购模式

- 一般类物料采购模式
- 第2节 MRP 计划模式及其优缺点
- 第3节 JIT 计划模式及其优缺点

第六讲 生产控制流程

- 第1节 采购进度控制
- 第2节 生产进度控制
- 第3节 物料精度控制

第七讲 物流与仓库管理流程

- 第1节 仓储管理八小流程
 - 追：追货
 - 查：来料检查
 - 收：收货入库
 - 储：仓储
 - 拣：分拣作业
 - 发：发货出库
 - 盘：物料盘点
 - 退：退库
- 第2节 八小流程要点

第八讲 销售预测流程

- 第1节 预测模型
 - 产品生命周期模型
 - 需求波动模型
- 第2节 需求预测体系建立步骤
 - 长鞭效应与预测失真
 - 需求预测从考核市场部开始
 - 如何取得消费者需求数据
 - 如何建立长期预测模型
 - 如何第一时间共享数据

第九讲 产能规划流程类型划分

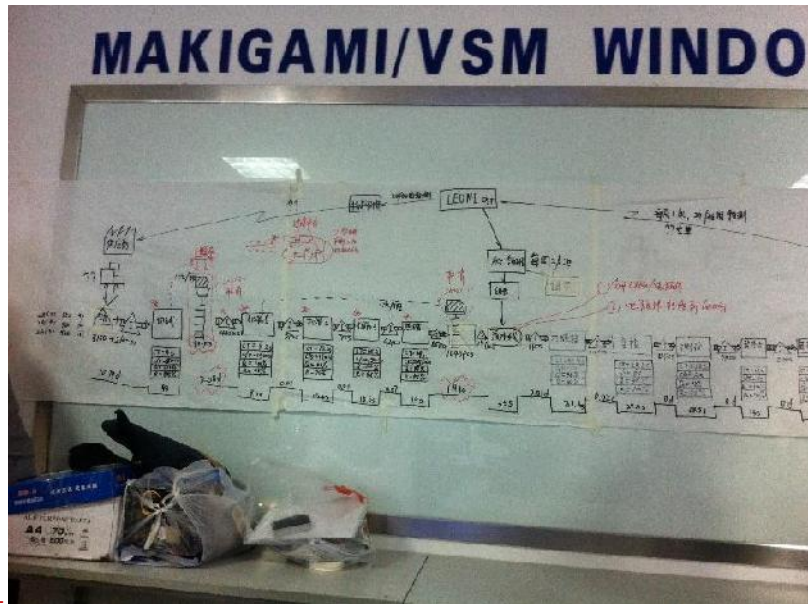
- 第1节 产能波动划分
 - 临时性波动
 - 季节性波动
 - 趋势性波动
- 第2节 临时性产能规划
- 第3节 季节性产能规划
- 第4节 趋势性产能规划

第十讲 项目式生产计划流程

- 第1节 工期评估与进度控制
- 第2节 关键路径与资源争夺
- 第3节 项目计划制定步骤

二、【本次培训内容举例】

1、生产周期分析工具《价值流图》



2、进度控制工具《生产进度揭示板》



3、物料采购工具《拉动看板》

看板拉系统样式



4、物料齐套工具《物料齐套表》

