

# 全面设备管理 TPM

孙亚彬

## 第一讲 TPM 概论

第 1 节 战场上诞生的美国快速维修 PM ,

第 2 节 战场上诞生的以色列 TPM

第 3 节 制造业现场诞生的日本 TPM

第 4 节 中国 TPM 的课题

## 第二讲 设备故障分析

第 1 节 维修管理的目标

第 2 节 故障原因分析

- 自然损耗
- 设备缺陷
- 维修不及时
- 保养不到位
- 操作条件不遵守
- 运行条件不具备

## 第三讲 点检基准书

第 1 节 设备点检基准书

## 第 2 节 质量点检基准书

## 第 3 节 运行条件基准书

### 第四讲 作业指导书

#### 第 1 节 点检易行五原则

#### 第 2 节 作业指导书编写体例

### 第五讲 设备重要度评价

#### 第 1 节 瓶颈设备

#### 第 2 节 设备一致性评价

### 第六讲 备品备件管理

#### 第 1 节 备品备件的两大课题

- 互相矛盾的备库目标
- 互相矛盾的更换目标

#### 第 2 节 计划维修与计划采购

#### 第 3 节 事后维修与备库采购

### 第七讲 预知保养

#### 第 1 节 预知保养的原理

#### 第 2 节 预知保养的技术

#### 第 3 节 预知保养的步骤

## 第八讲 人才育成

### 第 1 节 三懂四会型人才

### 第 2 节 培训教材

### 第 3 节 人才育成六步骤

## 第九讲 如何推进 TPM

### 第 1 节 如何制定推行计划

### 第 2 节 小集团全员推行

### 第 3 节 奖惩机制（破除计件制的阻碍）