

现场管理 6S

第一讲 现场 6S 管理概论

第 1 节 整理规范

- ◆ 呆滞物资的定义
- ◆ 物品报废的财务流程

第 2 节 整顿规范

- ◆ 整顿的目的是提高效率
- ◆ 动作经济原则

第 3 节 清扫规范

- ◆ 设备清扫即点检
- ◆ 自主点检

第 4 节 清洁规范

- ◆ 自主管理
- ◆ 奖惩机制

第 5 节 素养规范

- ◆ 工作即修行
- ◆ 现场即道场

第6节 安全规范

- ◆ 危险源辨识
- ◆ 斩断因果链

第二讲 现场6S管理的目标与难点

第1节 现场6S管理的三种水平

- ◆ 验厂通过
- ◆ 形象展示
- ◆ 行业标杆

第2节 现场6S管理的三大难点与对策

- ◆ 难以维持
- ◆ 流于形式无法落地
- ◆ 对未来迷茫

第三讲 安全管理

第1节 危险源辨识

- 设备安全
- 环境安全
- 人员安全

- 信息安全
- 管理安全

第 2 节 危险源分析

- ◆ 事故路线图
- ◆ 潜在危险源分析
- ◆ 关键管控点分析

第 3 节 安全管理与安全法规

- 重大安全生产事故罪
- 基层管理者的责任
- 信息上报

第四讲 案例分享

某航天企业推行 5S 案例

某高铁制造企业推行 5S 案例

某火力发电厂推行 5S 案例

- 推行 5S 的目的
- 如何建立推行组织
- 如何破冰

- 如何全面推进
- 如何维持 5S 成果
- 如何应用 5S 提升员工素养

第五讲 现场管理 6S 推行工具介绍

- 工具 01：6S 活动实施办法
- 工具 02：整理、整顿若干规定
- 工具 03：不要物处理清单
- 工具 04：红牌作战方法
- 工具 05：红牌发行回收表
- 工具 06：6S 区域责任表
- 工具 07：清扫部位及要点
- 工具 08：污染源及困难处所登记表
- 工具 09：晨会记录单
- 工具 10：办公区评分表
- 工具 11：作业区评分表
- 工具 12：宣誓词
- 工具 13：6S 加权系数

- 工具 14：评分记录表
- 工具 15：实战安排表
- 工具 16：每日一评
- 工具 17：定点摄影表