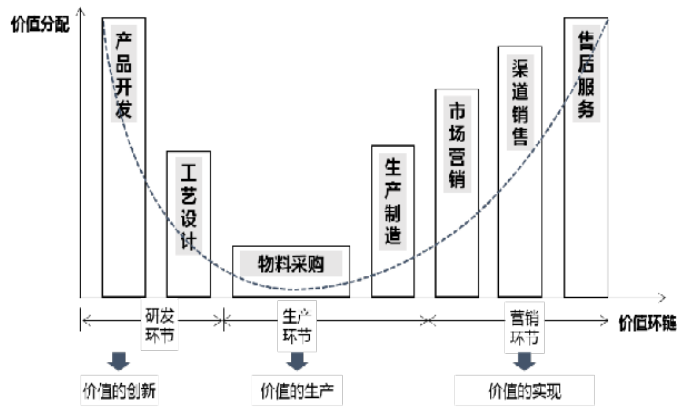


精益管理降本增效



学习收益：

让管理创造效益

让财务辅助决策

讲座简介：

经济有周期。

下行周期控制好成本，上升周期赚足利润，是企业经营的常规目标。

下行周期保生存，需要保证现金流、调整产品结构，控制投资；

上升周期谋发展，需要识别瓶颈，扩张产能，提高市场占有率。

针对以上战略目标，本讲座从价值链角度出发，对研发、物流、设备、生产、销售等各个部门一一给出权责匹配的财务管控方法，并提供切实可行的精益改善工具。

讲座要点：

1：核算成本与利润，调整产品结构

- 亏损产品
- 微利产品
- 高盈利产品

2：极致效率

- 产能利用率最大化
- 作业员人效最大化
- 设备“安满长稳优”运行

3：现金流管理

- 应收账款管理
- 应付账款管理
- (备品备件)库存管理
- 投资管理

4：固定成本与量本利分析

- 产能扩张策略与方法
- 设备更新策略与方法

- 呆滞资产处置方法

5：层层压落实，穿透到班组

- 绩效管理与财务目标相结合
- 彻底进行目标分解
- 层层压落实，穿透到班组

讲座大纲

第一讲 财务指标与管理绩效

第1节 财务指标驱动生产绩效

第2节 财务指标驱动销售绩效

第3节 财务指标与精益工具

第二讲 工人工资管理

第1节 工资形成机制

第2节 计时制与计件制

第3节 标准工时

第三讲 应用 IE 技术，提高人员效率

第1节 中国还有效率提升空间吗？

第2节 浪费的产能都去哪儿了？

第3节 都有哪些消灭浪费的工具？

第四讲 应用 TPM，全力保障设备“安满长稳优”运行

第1节 从事后维修到事前保养的转变

第2节 采购与更新决策

第3节 从事后维修到事前点检

第五讲 备品备件管理

第1节 备品备件的三大课题

第2节 计划维修与计划采购

第3节 事后维修与备库采购

第六讲 库存与采购管理

第1节 原料管理四象限

第2节 生产物料的安全库存

第3节 成品库存预测与调整

第七讲 呆滞物资管理

第1节 投资回报率

第2节 不良资产处置

第八讲 现场管理 5S

第1节 5S 概论

第2节 5S 规范

第3节 推行技法

第九讲 固定成本的量本利分析

第1节 固定成本的量本利分析

第2节 突破产能瓶颈 TOC 五步法

第3节 突破销量瓶颈的财务核算

第十讲 管理决策

第1节 决策相关成本

第2节 自制与委外

第3节 产品规划

第十一讲 现金流管理

第1节 现金流的重要性

第2节 下行期现金流回收

第3节 上升期现金流走向

第十二讲 精益管理与成本控制的推行机制

第1节 寻找成本的真因

第2节 推行模式

第3节 压实责任，穿透班组