

# 采购合同管理

南斌 (2天)

## 课程背景

2020年随着新冠肺炎在全球范围蔓延，国际经济形势发生巨变，全球供应链已经处于复杂且多变的发展环境中，供应关系日益复杂多变，那么采购合同管理在企业生产运营中尤为关键，有效的采购合同管理可以给企业带来财富，不良的也可能造成亏损。上升到企业运营层面，合同管理目标是为了创造更多的经济利润。完善合同管理不但可以规避法律风险，还能提升企业市场竞争优势，获得较高经济利润。

本课程南斌老师结合国内外上市公司多年采购工作实践经验，专门为采购管理人员开发的一门专业、实务、实操的课程。本课程具有大量且落地的实战技巧，管理工具，结合经典的案例解读、辅以“情境式”的演练，让学员深刻理解，迅速掌握，工作难点、痛点问题立竿见影的解决！

## 课程目标

- 1.掌握采购合同构成的十个重点因素
- 2.掌握七种不同采购合同关系的风险管控
- 3.了解和掌握不同采购合同类型下的风险等级
- 4.掌握项目采购合同的网络图/甘特图/里程碑等工具运用
- 5.掌握招标合同五大重点监控环节
- 6.掌握采购合同风险登记表
- 7.课程鼓励学员大胆提问，通过现场互动交流来快速理解和运用培训知识
- 8.课堂首创引入“情景式”教学方式，通过“情景演练”、“实战小技巧”等切合企业管理现状的培训方式，企业让学员在刺激中掌握难记的知识点，在掌声和欢呼声中愉快的结束全部课程
- 9.微咨询效果：各组设置采购项目改善课题，进行小组间PK，老师最终点评，破解实际商务操作中的困惑

## 课程对象

总经理、副总，采购、供应链、财务、研发、品质管理部门及相关人员

## 课程大纲

### 第一单元 如何签订好的合同

情景案例1：近3000万元口罩机采购引纠纷，采购合同签订避开这些坑

- 1.合同的概念和重要性
- 2.合同的条款和形成主要过程
- 3.合同的主要条款
- 4.买方和卖方的义务和责任
- 5.合同中经常遇到的问题

- 6.合同的履行
- 7.合同变更与转让
- 8.合同权利义务的终止
- 9.合同违约与争议处理

【培训小技巧】 采购合同构成的十个重点因素

【案例解读】 解读某家电公司在签订年度合同时出现的重大问题分析

【课题演练】 请学员们梳理我们采购合同存在的问题点，利用课堂培训的工具来制定改善方案，老师予以点评，并给出建议

## **第二单元 如何识别不同采购合同类型下的风险等级**

情景案例 2：从最高院一则案例看农资原料购销合同的法律风险管控

### **1.不同供应条件下的供需双方关系有哪些**

- 1.1 现货采购关注的风险等级
- 1.2 定期采购关注的风险等级
- 1.3 无定额合同关注的风险等级
- 1.4 定额合同关注的风险等级
- 1.5 伙伴关系关注的风险等级
- 1.6 合资企业关注的风险等级
- 1.7 内部供应关注的风险等级

### **2.如何运用供应定位关系来管控物料供应风险**

### **3.如何运用供应商感知关系来明确供应商管理风险**

【培训小技巧】 七种不同合同关系的风险管控

【案例解读】 解读某企业在研发设计阶段管控模具合同风险

【课题演练】 如何与强势供应商签订合同

## **第三单元 项目采购合同签订难点，重点及风险规避**

情景案例 3：做项目采购，不要等到被坑了，才想起注重合同

- 1.项目采购合同概述
- 2.项目采购合同的效力
- 3.项目采购合同的风险承担与利益承受
- 4.项目设备采购合同难点，重点及风险规避
- 5.项目服务类采购合同难点，重点及风险规避
- 6.承揽合同的基本要求和注意问题
- 7.工程项目设计分包合同的基本要求和注意问题
- 8.项目合同的履行

9.项目合同变更与转让

10.项目合同权利义务的终止

11.项目合同违约与争议处理

【培训小技巧】网络图/甘特图/里程碑

【案例解读】解读某企业项目采购存在的漏洞和风险

【课题演练】如何与项目采购供应商签订合同

#### **第四单元 如何掌握招标合同签订难点，重点及风险规避**

情景案例 4：某央企在采购招投标合同是如何签订的？

1.招标采购活动需要遵循、参照的国家法律法规

2.招投标管理基础知识

3.有关招投标文件的基本要求

4.招投标过程要强调的问题

5.招投标合同需要明确的法律要点

6.招标合同成本管控

【培训小技巧】招标合同五大重点监控环节

【案例解读】某包装企业在采购招标合同执行时存在重大问题解析

【课题演练】中标企业不签订采购合同如何处理？

#### **第五单元 掌握外贸合同签订难点，重点及风险规避**

情景案例 5：援建尼日尔采购合同关键点总结

1.外贸采购合同的概述

2.外贸采购合同的效力

3.外贸采购合同的风险承担与利益承受

4.外贸采购合同的基本要求和注意问题

5.外贸采购合同的履行

6.外贸采购合同变更与转让

7.外贸采购合同权利义务的终止

8.外贸采购合同违约与争议处理

9.国际贸易术语解释通则~规定的贸易术语

10.国际货物买卖合同模板

11.国际买卖货物的风险与所有权转移

【培训小技巧】国际贸易术语解释通则

【案例解读】A、B两家公司在国际贸易术语解释通则中如何做到风险管控

【课题演练】外贸采购合同需要注意十大风险点

## **第六单元 如何建立合同管理团队和管控风险**

情景案例 6：某公司关于性格关系对于合同管理的影响

### **1.建立合同团队的角色和分工**

### **2.合同团队的管理风格**

### **3.合同计划管理**

合同进度管理的工具：网络图/甘特图/里程碑等

### **4.合同预算管理**

### **5.合同风险管理**

#### 5.1 成本风险管理

#### 5.2 质量风险管理

#### 5.3 商业和其他风险管理

#### 5.4 合同风险登记表

【培训小技巧】采购合同风险登记表

【案例解读】解读某企业在项目合同管控中失败的经验教训

【课题演练】如何识别和建立合同管理的风险管控体系