

复工后供应链工作的开展对策和方法

南斌 (2天)

课程背景

面对由于疫情造成全球供应链危机，我们如何准确评估供应链风险？将危机转换为机会？

全国疫情之后复工在即，面对国内消费疲软，国外订单锐减，企业如何自救？供应链如何快速充血，平稳实施运营？

在全球疫情蔓延造成供应困局时，采购如何正确分析供应市场，从供应端解决问题保证生产稳定运行？

如何面对企业的降本的压力，采购作为企业降本的“先锋军”，如何有效的降本增效？

如何有效的优化资金流，信息流，商流，快速打通供应链运营各个环节？

重启危机下供应链风险管控的模式，如何建立识别、分析、防范和应对供应链的风险？

课程目标

分析当前疫情对于全球供应链影响，识别目前供应链的存在危机，如何快速判断和启动链稳定供应计划，重点掌握供应链计划预测五大方法；波特价值链分析；PEST模型，战略采购计划的原则等

优化和整合采购供应渠道；快速开发合格的供应商，如何和时间赛跑与对手抢货源，主要掌握：重启供应商合作关系的八大工具；开发新供方的七步杀；供应商感知模型；五大供应关系选择原则等

建立精确的降本增效的方案；重点掌握：供应定位模型；品项管理；成本分析的八大工具；采购降本十大工具；采购招标降龙十八掌；技术降本的VA/VE七大方法等

建立供应链风险体系，重点掌握：供应链风险管理的九阳神功；供应计划防控的六大方法；降本增效五大风险对策；供应商合作风险管控天龙八部；仓储管理防呆的六大对策；物流运营的十大风险和对策等

课程对象

总经理/副总、供应链相关的采购、计划、仓库、物流、财务、研发及技术、品质管理等

课程大纲

第一讲 供应链之危机下如何管控供应链的计划

第一单元 疫情对于供应链的影响以及存在的危机

1. 疫情对于全球经济造成影响

1.1 疫情对于全球经济造成的五个阶段

1.2 国外供应链区域的造成的影响

1.3 疫情对于全球行业供应链的影响

2. 当前供应链存在的六大风险

3. 复工后供应链的“罪与罚”

第二单元 供应链计划管控

1. 疫情下供应链计划预测五大方法

- 2.危机下供应链调整计划--波特价值链分析
- 3.疫情如何确定市场供应趋势-- PEST 模型
- 4.如何做好供应链战略计划—长，中，短期计划的措施
- 5.危机下供应链供应战略

第三单元 危机下供应战略物流交付流程与实施

- 1.危机下的物流风险五步分析法
- 2.物流风险管控的九级等级划分和控制
- 3.供应交付的 APRK 法则

第四单元 如何消减库存控制

- 1.高库存造成的十大因素
- 2.从供应端消除高库存 20 种高效方法
- 3.建立全局的精益库存管理的核心管理技术

【案例分析】经典供应链计划管控案例

【实战工具】供应链计划预测五大方法；波特价值链分析；PEST 模型

第二讲 供应链之疫情后如何处理供应商关系

第一单元 如何建立正确的供应关系

- 1.供应关系重建的六大步骤
- 2.确定正确的供应战略
- 3.明确采购供应定位需求
- 4.建立正确供应商开发体系
- 5.选择匹配的供应商体系

第二单元 如何培养战略核心的供应商管理关系

- 1.建立科学的供应商评估体系
- 2.如何建立战略供应关系

【案例分析】从京东如何应对疫情危机来看如何做好战略布局

【掌握实战工具】供应商合作关系的八大工具；开发新供方的七步杀；供应商感知模型；五大供应关系选择原则

第三讲 供应链之如何精确降本增效

第一单元 如何精准采购成本分析

- 1.成本构成九大因素
- 2.疫情期间生产成本&采购成本管理因素
- 3.如何理解材料市场成本分析模式
- 4.八大成本分析模型

5. 供应商的产品价格怎样定出来

第二单元 如何高效实施采购降成本

1. 如何制定采购降本布局

2. 屠龙刀-采购招标在采购降本的实战技巧

3. 倚天剑-价值工程和价值分析在采购降本的实战技巧

第三单元 如何控制物流成本

1. 危机下的物流风险五步分析法

2. 物流风险管控的九级等级划分和控制

3. 供应交付的 APRK 法则

4. 物流成本的十大法则

第四单元 如何消减库存，控制供应链运营成本

1. 高库存造成的十大因素

2. 从供应端消除高库存 20 种高效方法

3. 建立全局的精益库存管理的核心管理技术

【案例分析】解读某上市电池企业的铅锭采购分析报告&美的集团战略降本增效的思考

【掌握实战工具】供应定位模型；品项管理；成本分析的八大工具；采购降本十大工具；采购招标降龙十八掌；技术降本的 VA/VE 七大方法

第四讲 供应链之如何建立供应链风险管控体系

第一单元 危机下供应链存在主要风险

1. 危机下风险构成的关键因素

2. 危机暴露的主要问题

3. 供应链风险识别的基本方法

4. 供应链风险管控的五力模型

第二单元 如何建立战略供应链风险管理体系

1. 供应链风险管控的概念和重要性

2. 如何建立供应的风险管控体系

3. 如何制定供应链风险管控计划

4. 合同的风险管控

5. 供应链管控的九阳神功—九大技巧方法

【案例分析】史诗般逆转---福特供应链的自救经典案例解读

【实战工具】供应链风险管理的九阳神功；供应计划防控的六大方法；降本增效五大风险对策；供应商合作风险管控天龙八部；仓储管理防呆的六大对策；物流运营的十大风险和对策等