

# 团队高效管理和决策

## ——吉塔行星模拟沙盘课程

### 沙盘介绍：

吉塔行星情景模拟课程包含的情感是与生死攸关的处境相关联的。

一个航天团队有 21 天的时间来寻找基地的位置，他们在路上还要寻找水源和布兰克（能量）。5 名成员中得每个人都掌握着重要信息（知识卡中给出）。团队安德弗画了一张平面图，指示出降落的位置；团队杜丝贝瑞有 21 天的日程。每天他们都可以选择朝东、南、西、北四个方向走，一旦确定走了哪条路，就能得到一张此区域的地图。没有人能够只救自己，大家生死与共，没有人可以选择离开，没有人可以把别人扔在困境中不管所有人有都要做出贡献。不想整个团队毁于一旦，他们就必须分享知识和想法，这对于他们来说可不容易。生存下来必须依靠一两个常识性的想法。

### 课程价值：

吉塔行星情景模拟课程旨在提升管理者在遇到困惑与挑战呈现出来得科学的管理技能，本课程强烈挖掘出管理决策和高效执行的强大逻辑关系。为了达成团队走出吉塔行星的目标，所有团队成员必须收集外部信息、评估内部资源，在快速的时间内把关键信息汇总给管理决策者；当学员在课程中发现，每一步的行进、每一步的决策，都需要科学性的决策，科学正确的决策来源于每一个关键信息的收集、评估，从而实现高效的执行，在每个细节、每个环节力求完美执行。

### 课程目标：

1. 塑造团队共同目标与美好愿景
2. 增加团队之间有效沟通与合作精神。
3. 学习科学正确的理性决策的步骤和工具。
4. 掌握管理决策的依据在于收集关键信息。
5. 促进跨部门间的有效沟通、交流与信任协作。
6. 理解关键信息与有效信任的区别，正确评估。
7. 掌握高效执行来源每一个细节与每一个环节。
8. 了解如何化解团队内部冲突，学习全局的思维。
9. 发掘出团队对做好目标设定及目标管理的重要性。
10. 学习以结果为导向的计划的计划的重要性，并明确做计划的威力。

### 课程收益：

1. 建立团队明确目标
2. 学会信息的收集与评估
3. 提升团队群策群力决策
4. 强化科学理性管理决策
5. 促进团队有效沟通协作
6. 专注高效的团队执行力
7. 塑造高绩效的团队精神

**课程对象：**企业中高层

**课程时间：**1天,6小时/天

**课程方式：**沙盘模拟（角色扮演、全程体验、互动学习、数字分析）

**课程大纲：**

一、 沙盘模拟推演

- 1、 团队组建与风采展示
- 2、 沙盘背景及规则讲解，团队讨论，初次交易
- 3、 项目小组模拟体验，21天模拟推演
- 4、 小组讨论、总结反思、小组分享，讲师点评

二、 管理就是决策

- 1、 什么是决策？
- 2、 理想的决策者 VS 现实的决策者
- 3、 有效决策的五大步骤
  - ◆ 明辨问题的实质
  - ◆ 解决问题的边界条件
  - ◆ 思考方向正确
  - ◆ 解决规划解决方案
  - ◆ 建立评价和反馈机制

三、 团队领导力提升

- 1、 领导力之目标管理。
  - ◆ 目标设定
  - ◆ 目标管理
  - ◆ 过程控制
- 2、 领导力之决策管理
  - ◆ 团队决策的优劣式分析
  - ◆ 决策方法分析：SWOT分析、优缺点分析、决策树分析
- 3、 领导力之执行力提升
  - ◆ PDCA循环执行理论
  - ◆ GROW辅导法则
- 4、 蓝海领导力
  - ◆ 快速有效提升管理效果的利器