
核电集团精细化管理

---- 讲师 徐栋梁

进入 21 世纪，中国企业面临从机会时代向能力时代的转换，已经开始从外延型发展向内涵型发展的转变。

内涵型发展的关键要素是企业管理的内在能力，内功成为企业核心竞争力的核心要素，而内功中除了企业的管理架构外，从操作层面讲精细化管理是基本保障，因此，我们把精细化管理看作企业建立核心竞争力的基本功。精细化管理已是我国企业必须跨越的一道门槛，是超越竞争者、超越自我的需要，是企业适应激烈竞争环境的必然选择，也是企业谋求基业长青的必然选择。

精细化管理不仅是一种意识，是企业管理水平的标志，也是一种管理理念和管理技术，是通过规则的系统化和细化，运用程序化、标准化和数据化的手段，使组织管理各单元精确、高效、协同和持续运行。

在百年未有之大变局的今天，国有企业、大型央企更是肩负国家、民族重大使命，更有责任、义务将企业经营好、发展好，以便带领更多产业完成内涵型发展的转型。

为此，本课程将结合核电企业特性并从精细化管理思路、技术方法和落地推行路径等方面展开讲解、讨论。

课程价值：

- ★ 了解精细化管理内涵
- ★ 掌握精细化管理的方向与技术方法
- ★ 掌握基于实现的精细化管理落地方法与路径
- ★ 启发实施精细化管理的思路

培训对象：企业中基层管理人员、高层管理者、总经理、精细化管理归口负责相关人员

授课方式：

讲授+案例、视频+情景演练+角色扮演

课程时间：

1 天 (6 小时)

课程大纲：

第一单元、时代背景下的管理内功与精细化管理认知

一、管理内功修炼

- 1、机会时代向能力时代的转换
- 2、外延发展与内涵发展的转换与区别
- 3、管理核能时代的来临：管理决胜负
- 4、中外企业在管理上的差距与中国企业的任务

二、精细化管理：管理核能中的基本功

- 1、基础管理补课与核心能力打造
- 2、管理的讲与做：精细化管理
- 3、精细化管理的含义
- 4、精细化管理起什么作用？

三、央企推行精细化管理的价值所在

- 1、经济结构调整转型的必然要求
- 2、国有企业转型升级的必然趋势

-
- 3、世界舞台竞争的基本功力
 - 4、国家战略落地的有效支撑
 - 5、企业安全运行的有效法宝

第二单元、精细化管理思路：思路决定出路

一、精细化管理的定位

- 1、良好管理的架构
- 2、管理归本：自下而上倒推的管理
- 3、一切为了操作：精细化管理的基点
- 4、过程重于结果：结果对过程的依赖
- 5、行动第一：行动比思想更重要
- 6、行动与体系：精细化管理与精益生产的关系

二、精细化管理的实施思路

- 1、系统的管理架构
- 2、流程在前
- 2、职责清晰
- 3、作业标准明晰
- 4、评价标准的准确
- 5、人力资源训练
- 6、数据化管理

参、精细化管理方向与技术方法

- 1、 制度管理精细化的技术方法
- 2、 流程管理精细化的技术方法
- 3、 标准管理精细化的技术方法
- 4、 安全管理精细化的技术方法
- 5、 系统管理精细化的技术方法

第三单元、核电集团精细化管理的实施落地之道：如何做？

一、精细化管理的现实可实施的分析

- 1、什么事情需要精细化？什么都需要精细化等于什么都不是精细化
- 2、组织先行：建立有效且渗透性强的组织领导系统
- 3、透视内部：关键问题导向的精细化
- 4、分布式、分步骤导入：考虑实际且不为精细而精细
- 5、质量、进度、成本三要素的体内展开；精细化的点状分析
- 6、精细化开展实施的四大方法

二、建立持之以恒的文化支撑系统

- 1、精细化背后的文化及其与传统文化的区别
- 2、中国文化的特点及其现代革新
- 3、竞争导向、客户导向的文化建设
- 4、职业化品行与行为习惯养成
- 5、认真、负责的职业态度

现场答疑与课程总结

徐栋梁老师简介

核心资质：

- 中国人民大学硕士研究生



-
- 壳牌中国人力资源经理&组织发展总监
 - 马石油 CHO
 - 上海鲸工网 HRVP
 - RAST 驿站（互联网社群 o2o）创始人
 - 华为生态大学高级讲师、高级咨询师
 - 青岛大学总裁班人力资源讲师
 - 中国海洋大学 EMBA 班管理实战专家
 - 企业流程、精细化管理专家
 - 高级人力资源管理、二级心理咨询师
 - 18 年人力资源、企业运营管理经验
 - 10 年培训经验
 - 国际职业培训师行业协会认证高级讲师

讲师经历：

徐栋梁老师曾任职于壳牌中国、马石油、上海鲸工网工业品领域 B2B 平台、山东拉思特驿站社区 O2O 公司、中智、经邦股权等知名企业人力资源高管、合伙人、高级项目经理等职务。

有近二十年的管理实战经验，十五年人力资源总经理、HRVP、高级咨询师从业经历，精通人力资源体系的各个环节，具备专业的分析、判断、处理问题的实战能力。十五年的外资企业、互联网企业、国内大型民营企业的实战经历，管理过 20000 人的规模的企业集团人力资源全面工作，有着丰富的企业变革、创新、从 0 到 1 的管理实战经验。擅长人力资源体系建立，OD、TD 与 LD 体系建设，组织诊断与战略变革梳理，差异化薪酬定位与管理、绩效管理技术、三支柱变革等；企业精细化管理方面擅长精细化管理的务实指南、变革管理（构建系统化的企业管理体系）、精益管理（精细化管理）、系统化的管理体系建设等多方位的课程、咨询辅导并落地实施。

核心研究：企业人力资源管理、中高层精细化管理系列

主讲课程：

1、精细化管理实战系列：《精细化管理的务实指南》《变革管理（构建系统化的企业管理体系）》《精细化管理》《系统化的管理体系建设》《让流程解放管理者》《清单式管理》

2、人力资源管理系列：《精细化管理的务实革》《UVCA 时代下的组织能力提升》《打造赋能型组织——组织发展与人才培养》《工作分析与人岗匹配原理及工具实操》《金牌面试官》《六维动态差异薪酬福利体系设计与落地》《全面薪酬激励与设计》《劳动用工政策与法律风险防范》《企业用工风险与防控实操》《非人力资源经理的人力资源管理》《企业“无痛”人员优化策略》《组织效能诊断》《人才盘点与梯队建设》《敏捷绩效管理》《绩效技术

训练》《大数据人力资源管理》《OD 速成记---组织发展总监全维度塑造》《TD 应该这样做》等

3、实战微咨询系列：《企业精细化流程梳理》《岗位胜任力模型搭建项目》《岗位价值评估与分析项目》《OKR 体系搭建项目》《关键人才盘点与梯队建设项目》《内部人员晋升选拔项目》《战略厘清梳理分析项目》《三支柱建设项目》《薪酬、绩效体系建设项目》

4、政策、国企改革系列：《国有企业改革市场洞察与业务模式创新》《国有企业改革与新能源战略》《国有企业改革重点问题分析与探讨》

《国企改革下的人力资源三项变革设计与落地》《国有企业薪酬市场化管理与中长期激励设计》

授课风格：

1、授课内容：徐老师曾就职于世界 500 强外企、大型民营企业、互联网企业，并有互联网企业创业经历，在 15 年的职业发展和创业历程中，对人力资源管理有着自己独特的管理思想和管理技巧，具有全球化眼界与思维，对中国民营企业人力资源管理现状有着深刻的理解，并能解决实际方案。在企业管理和股权设计方面有着丰富的实战经验，授课内容以实战干货为主，针对企业客户与学员的实际状况，诊断培训的实际需求，定制化设计独特的培训方案，以“深入浅出、学以致用、逻辑清晰、超强的亲和力”著称，采用视频观赏、小组讨论、案例分析、团队共创、角色扮演、相互点评等丰富的授课形式，有效调动课堂的气氛和把控现场学员状态，帮助企业创造最大绩效。

2、注重实效：实效性、可萃取是徐老师授课的灵魂，也是徐老师授课的基本原则，所有课程中均会提供相应的工具 和方法，相关案例解读及现场实操演练。注重现场与学员互动，根据所讲知识点解决学员实际工作中存在问题。

3、课堂气氛：徐老师授课集幽默、趣味、故事于一体，让学员在欢声笑语中感觉道理，体悟管理真谛，在课程中学员可以轻松愉快的与徐老师进行沟通、互动讨论，快乐中学习，学习中成长。

4、课后辅导：学员在实际工作中有授课相关问题，可以随时找到徐老师进行实际工作的辅导，保证学员可以真正做到学以致用。

部分合作客户：

通信行业：

北京电信、河北移动、贵州电信、西安移动、襄阳联通、眉山联通、四川移动、克州移动、和田联通、深圳电信、青岛电信、常德电信、安徽联通、湖北中移、泰安移动、洛阳联通、合肥移动、新疆奎屯移动、烟台移动、齐齐哈尔联通、沈阳移动、辽宁电信、海南联通、杭州电信、广西铁塔、合肥华为等

能源行业：

国家电网、南方电网、登州电力、华能、中石油、中石化、加拿大石油、泰石油、港华燃气等

金融行业：

银行：平安银行、农业银行、浦发银行、青岛农商行、齐商银行、西安建行、上海招商、深圳兴业银行、河北农商行、济南招行等

保险：平安车险、平安金融（深圳）、人保财险、民生保险、太平洋保险（北京）等

投资机构：黄淮海投资、松禾资本、青橙资本、上海子济资本、青岛创投基金等

交通运输行业：

东航、南航、深航、山东高速、招商局、森达美港运、顺丰、中通、EMS等

实体产业：

老尹家海参、上海道一生物、Rainbow(润丰股份)、LAFARGE、北京东方园林股份、南山集团、华盛江泉集团、马克西姆化工、山东海虹物流、爱尔眼科、明润视光连锁、澳柯玛、可口可乐、中国万达、山东长白本草、银色世纪、绿城（山东）、老百姓大药房、麦田、青岛蓝海域、明德物业、欧雅壁纸、中国水电八局、昌新鞋业、深圳赛菲尔珠宝、惠发股份、青岛啤酒、希杰食品、珍奥集团、诺得益轮胎、PYUA、倍亿得、欧力士、长城汽车、北车、东方钢帘线、滨农集团、龙安泰环保、烟台弗吉亚、时代青海、西部矿业、中核聚能热力、山东能源集团、陕西松瑞医药、登升安防、北京首钢国际工程、深圳光明建设集团等

互联网、新零售、IT及政府机构

便利蜂、易久批、找煤网、化纤汇、曹操送、四季影视传媒、滴滴、京东物流、驴妈妈、京东贝全、360、华为终端门店、workday、盖雅工厂、聊城大学、潍坊税务、山东高速、山东中外运、山东保安集团等等

授课现场剪辑（部分）：



盐城国电流程管理实操训练班



四川移动 任职资格体系搭建工作坊



襄阳联通精细化管理培训



财智光华商学院 精细化管理能力提升



西安移动业务领导力培训



咪咕科技 面试技术与背调技术训练



华为安徽技术团队 流程管理培训



深圳兴业银行考核与薪酬激励机制重塑



阳泉移动 精细化管理培训



陕西铁通执行力打造 + 绩效管理能力提升



朝阳联通 储备人才管理能力提升



南航北方公司 管理干部阿米巴经营实战



绵阳移动骨干转型综合能力提升



鄂旅投资集团人才盘点与梯队建设培训



平安银行流程管理提升培训



海南移动 MTP 管理者角色认知与技能提升训练



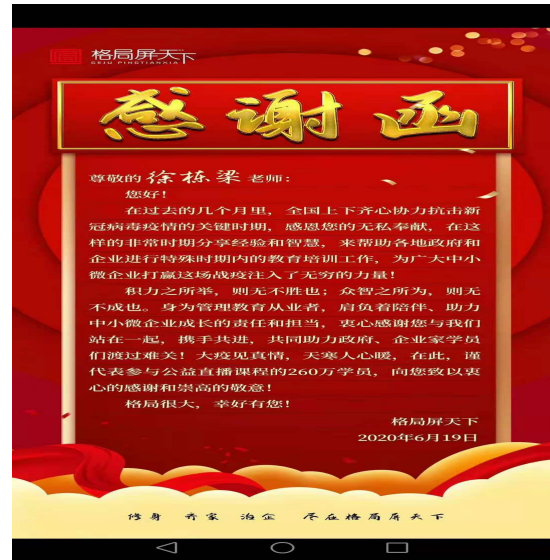
安徽铁塔：情景管理高尔夫---向下管理



企业评价

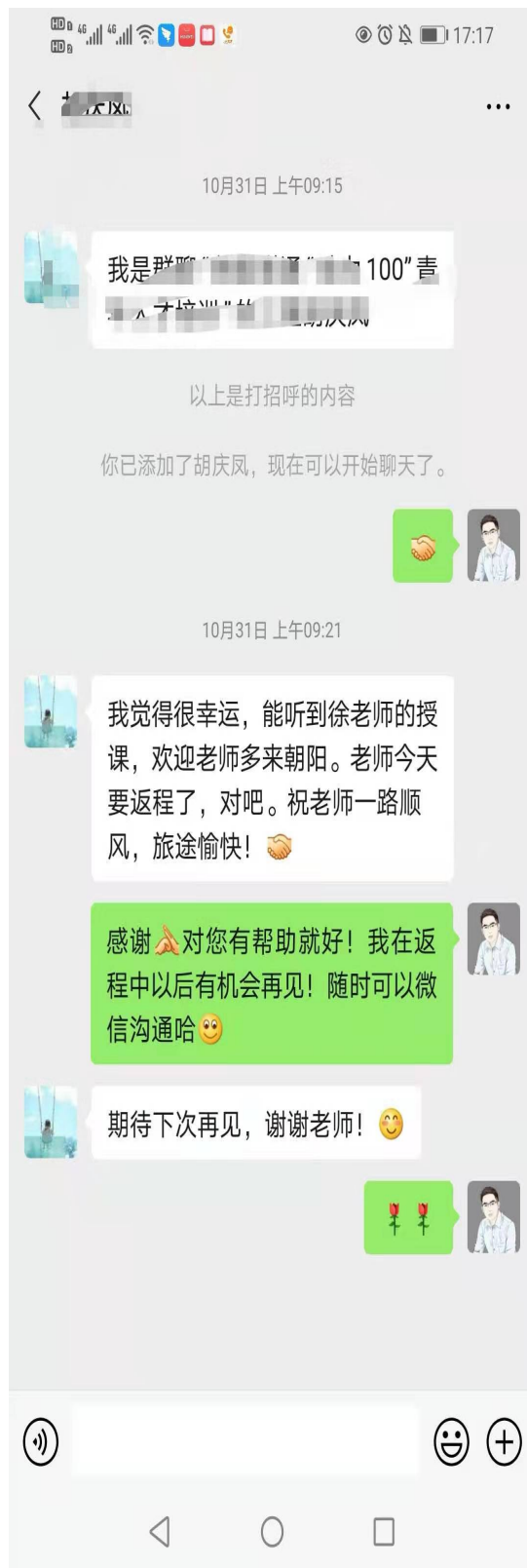
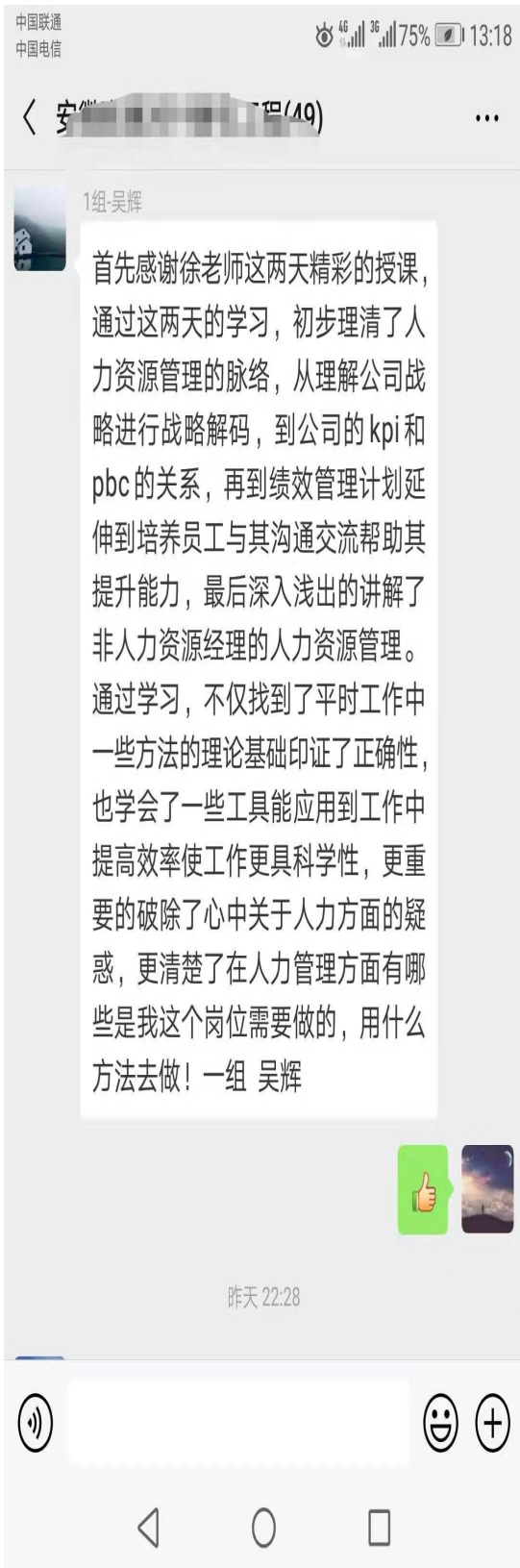


连云港核电 关键任务管理与管理创新



机构评价

学员反馈



课后辅导

