

管理者综合管理能力提升

---徐栋梁

课程大纲：

专题一：赢在算赢--阿米巴算赢收入组织（1.5小时）

- 阿米巴经营模式与算赢的核心理念
- 收入组织的思维构建与过程分析
- 收入构成分析与业务聚焦分析
- 收入组织算赢的管理工具赋能

专题二：赢在共识--让下属追随你的秘诀（1小时）

- 团队塑造的核心——共识管理
- 形成团队共识管理的“三关键”
- 基于团队成长阶段的共识建立
- 团队共识打造“四步法”

专题三：赢在教练--5R 教练式领导力（1.5小时）

- 基于目标管理的教练技术六种认知
- 基于目标管理的教练技术五个要点
- 教练型目标管理者的四大步骤
- 教练技术的关键流程及工具使用

专题四：赢在执行—团队目标管理与任务推进（1.5小时）

- 团队管理目标与核心精髓
- 如何做好工作规划与执行
- 团队营销任务管理“五字诀”

专题五：赢在统筹--时间管理与效能提升（1.5小时）

- 时间管理的基本认知
- 做好时间安排，平衡工作生活
- 高效时间管理法则的执行方案设计
- 合理统筹一天的工作与生活