

2023

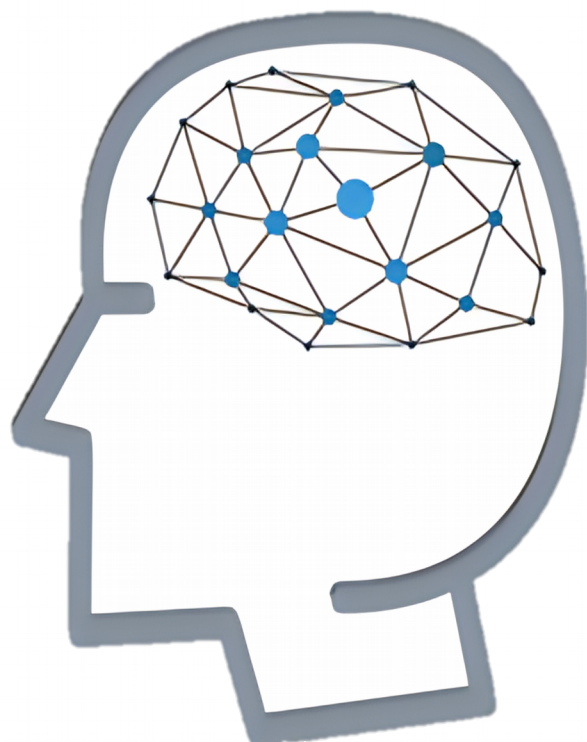


企业管理课程

Workplace application

《沙漠掘金》 情景模拟团队融合与凝聚力提升课程

讲师 李宁 2023年1月



01、【课程背景】

团队是组织中最能够发挥人力资源效果的一种组织形式，有话说：“没有完美的个人，只有完美的团队”。关键是人之间是存在差距的，如何建设团队，融合团队，塑造团队精神，用什么方法来激励团队是企业管理者们当下最迷茫上的事情，本课通过沙漠掘金情景模拟体验的学习，在竞技过程中深度剖析团队“凝聚力”的组成和提升，帮助学员掌握信念，责任、抉择、承诺、方法、突破等六大价值能力提升团队战斗力。

- 1、沙盘模拟是一种通过模拟经营，演练管理决策，训练提高学员实战管理能力的高端培训课程。
- 2、《沙漠掘金》沙盘模拟课程是从加拿大引进的经典体验式团队培训课程；
- 3、据反馈统计，90%的参与者承认《沙漠掘金》与自己平时的行事方法吻合度极高。

02、【课程目标】

- 1、认识团队融入团队凝聚力重要性；
- 2、学习掌握提升团队凝聚力的方法和技巧；
- 3、提高管理者激励与沟通的技能；
- 4、掌握高凝聚力团队塑造的原则和方法。

03、【课程时长】

2天（每天6小时）

04、【授课方式】

理念讲授、案例分析、互动讨论、模拟演练、行动计划、30%讲授、70%演练与体验

05、【课程大纲】

模块一、沙漠掘金团队融合情景体验篇

1 序言

- 热身开场：介绍沙盘模拟背景

2 沙盘模拟实操

2.1 沙漠掘金规则说明

2.2 掘金团队组建

2.3 开启掘金之旅

- 确立掘金目标
- 制定计划
- 购买物资
- 解决问题迎接挑战

2.4 结果公布、复盘讨论

模块二、复盘提升篇

一、树立良好的团队凝聚力心态

- 1、双赢心态：利他=利己；
- 2、主动心态：主动=机会；
- 3、责任心态：责任胜于能力；
- 4、感恩心态：感恩是一种智慧；
- 5、学习心态：学习力决定竞争力。

二、高尚人格——团队融合、凝聚力的基石

- 1、提升自己的“人格魅力”；
- 2、充满自信和激情；
- 3、坚守承诺；
- 4、包容力。

三、共同愿景——团队前进的方向，凝聚力源于共同目标

- 1、宏伟愿景；
- 2、团队目标。

3、目标一致，行动统一

4、企业目标与员工愿望相一致

5、个人与团队目标相结合

四、团结合作——团队凝聚力的源泉

1、充分发挥个人的特长；

2、合作产生 $1+1 > 2$ 的战斗；

3、确立主人翁地位，培养员工归属感；

4、倡导团队合作的氛围。

五、高效沟通——团队凝聚力的润滑剂

1、高效沟通的三个要素；

2、影响沟通效果的四个原则；

3、高效沟通的 10 个技巧与训练；

4、与上级高效沟通的核心技巧；

5、跨部门平行沟通的核心技巧。

六、自我激励——打造凝聚力的保障

1、需要学会自我激励；

2、挖掘自己内心的动力，增强其责任心；

3、增强意志力的四大操作技巧。

七、文化氛围——永久的“凝聚剂”

1、现代企业的精神支柱；

2、企业核心能力的重要表现；

3、推动企业科学发展的重要动力；

4、每个人都要以身作则；

5、团队冲突处理；

6、相互信任，勇于承担；

7、营造良好的企业文化。

06、【讲师简介】 李宁



12年企业管理实战工作经历，
2006年至今从事企业管理培训授课超过1700+天；授课学员超过80000人
自有版权课程4套
擅长运用行动学习讲授方式并以思维提升工具为辅助，将讲授内容与学员工作相结合。

【拥有】

OSTIC 国家高级企业培训师（一级）

VEMSC 高级职业培训师

TBCP 东尼·博赞认证思维导图注册管理师

企业管理培训实战辅导专家

专家级思考力应用引导师

行动学习情景沙盘模拟课程导师

逻辑思维与职场应用认证讲师

【服务客户】

曾服务于高校 MBA，外资、国营、民营企业，国家电网、通信行业、建工行业、银行金融，互联网，医药等，所举企业排名不分先后。

高校、MBA：京东大学 MBA 班、融创中国企业学院、腾讯企点学院、沈阳燕京大学 MBA 班、内蒙古工业大学 MBA 班、天津南开大学 MBA 班、天津工业大学 MBA 班、河北省工业大学 MBA 班、渤海银行企业学院、北京顺鑫集团大学、郑州中原智谷创业学院、中广核企业学院白鹭计划等；

国家电网：北京、山西太原、河北石家庄、山东烟台培训中心等地卓越领导力课程指定培训师、海南瞻洲核电公司、国网南中心基层管理者、辽宁省电力、湖北省鄂州电网、江苏省太仓电网、邯郸邱县国家电网、四川绵阳国网、福州国网、镇江国网、国网中卫分公司、国网丰县供电公司、徐州国网、中南电力设计院、常熟国网火电公司、广东电网能源公司、湖北省电力公司、南网东莞供电局、浙江省电力公司、湖北省电力管陪中心、湖北省电力经研院、

通信行业：安徽省移动设计院、四川省资阳移动分公司、江西省九江移动公司、贵州省兴义移动分公司、青岛移动公司、贵州省移动分公司、黑龙江省移动数据中心、合肥声移动公司、重庆忠县移动公司、乌鲁木齐中移铁通分公司、常州移动、石家庄中移铁通公司、乌鲁木齐联通公司、北京联通软件院、北京电信公司、北京电信规划设计院、贵州省六盘水电信公司、安徽省合肥电信分公司、河南郑州电信公司、沧州电信公司、廊坊电信公司、西藏高驰信息产业集团、广东省移动设计院、宁波移动分公司、陕西省电信、北京联通公司、北京移动、

建工行业：中建八局四公司、中建八局装饰公司、中建三局绿投公司、中建五局土木公司、中建二局江苏分公司、中建二局湖北分公司、中建二局浙江分公司、中建二局西南四川分公司、中建东孚公司、中建安装上海分公司、中国化学工程十四建、中铁北京局二分公司、中电建河南工程公司、上海奉贤集团、上海建工集团安装公司、上海建工集团建筑公司、上海建工四建一公司、上海建工设计院、武汉铁十一局、天津中海油公司、天津公交一局、天津水利工程公司、湖北葛洲坝交投公司、中交天航局、中交隧道工程公司、中交三航局、中交三航局交建、中交一公局北京第三工程公司、中交上航局、中船沪东造船集团、郑州地产集团、云南城投集团、永定河流域投资公司、上海上港长江物流公司，广东南网储能工程公司、核理化院等；

银行金融：日资企业银行、北京巴黎银行、南京南京银行、中信银行、渤海银行、普惠金融、北京希望金融、平安普惠、平安金服天津恒安寿险、太平洋天津分公司、阳光产险天津事业部、阳光中金、内蒙工商银行呼市、包头、鄂尔多斯分行、内蒙呼和浩特中银保险公司、北京中信银行信用卡部、中国银行内蒙古分行、内蒙华夏保险、上海阳光寿险、

互联网：上海咪咕视讯、上海伦伟互联网管理公司、极光网络、扎根网、百度集翔、用友软件、易宝支付、北京清华同衡、先特网络、数据盒子、今日头条、Orgin 中国研究中心、上海骏梦游戏、上海艾力特、北京合和诊断、杭州我在科技、紫光测控等；

医药行业：上海医药集团、罗氏制药北区、甘李药业、建邦医药、北京航天中心医院、北京华润医药、北京高济医疗、帝伯爱尔、

信鸿医疗、北京轻盈医院管理等：

其他企业单位：航天五院 508 所、北京京东生鲜部、北京威讯联合技术、沈阳航空发动机公司、武汉东风神龙汽车、武船重工、杭州中化蓝天、港资上海绿地贸易港公司、国投北京总公司、顺丰物流天津分公司、南京泉峰集团、上海地铁、广州地铁、三星电机、韩华泰科、西门子天津工厂、天津能源集团、东方显示技术、长征运载火箭天津装配中心、广州天创时尚杂志、菲仕兰美素佳尔、施耐德万高、养乐多中国工厂、华润置地东北区、爱普生中国、欧普照明等；

