

2023



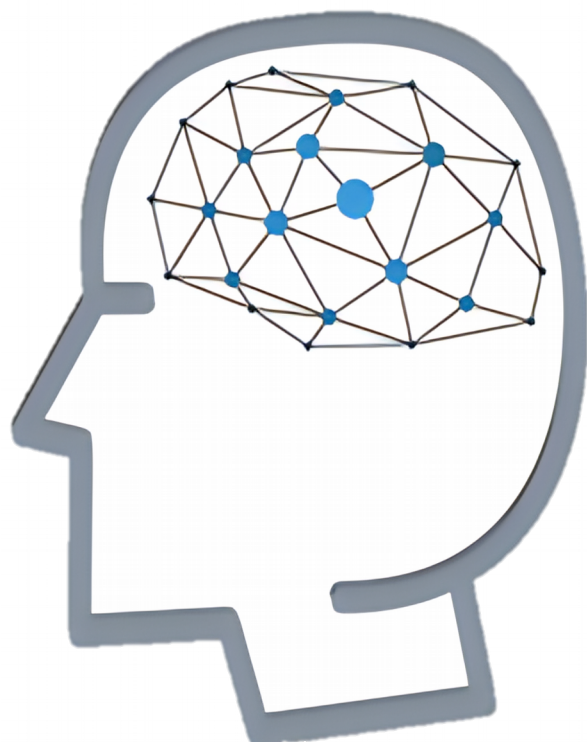
企业管理课程

Workplace application

结构性思维

——让工作汇报更高效课程

讲师 李宁 2023年1月



01、【课程背景】

结构性思维的理论来源于前麦肯锡顾问芭芭拉·明托所著《金字塔原理-思考，写作和解决问题的逻辑》一书，其主要介绍思考和表达的逻辑思路、逻辑结构、主次顺序。金字塔原理可以使头脑思考更清楚，语言表达更清晰、文字写作更条理，主题突出，结构完整。其核心内容就是使我们在思考问题、即兴发言、汇报呈现、工作写作中呈现出逻辑清晰的结构，解决我们思维混乱，表达不清的核心痛点问题。

02、【课程目标】

- 1、掌握结构性思维四个核心：结论先行，以上统下，归类分组，逻辑递进；
- 2、掌握逻辑结构化的方法，自上而下表达技巧，自下而上思考的技巧；
- 3、掌握结构性思维逻辑推理技巧及演绎与归纳逻辑结构；
- 4、提高思考问题的能力，能分析并发现问题背后的逻辑本质，并制定合理解决方案；
- 5、提高商务表达的结构性，让演讲表达、商务报告、等重点突出、逻辑清晰、层次分明、简单易懂。

03、【课程时长】

1天（每天6小时）

04、【授课方式】

理念讲授、案例分析、互动讨论、模拟演练、行动计划、30%讲授、70%演练与体验

05、【课程大纲】

一、思维重构：结构性思维让工作更高效

- 1、什么是结构？
- 2、什么是结构化思维
- 3、为什么要有结构化思维

——观点：思维定式造就思维惯性

——修辞的力量

——有结构才能更高效

4、怎样做到思维结构化？

——金字塔原理与结构化思维

5、结构化思维的四个基本原则

A、论：说一说，为什么要结论先行

B、证：以上统下，以下证上

C、类：归类分组

——金字塔原理最重要的基础工具

——归类分组的好处

D、比：逻辑递进

6、金字塔结构搭建的方法与要点

——自上而下的疑问与回答

——疑问回答做分解的两个步骤

——自下而上概括总结的三个步骤

7、结构化思维与表达的三个步骤

——识别：确认哪个观点是结论

——判断：找出事实与逻辑的对应关系

——概括：一句话概括主题

二、逻辑澄清，结构化思考与表达的逻辑

1、金字塔搭建的两种基本逻辑

——演绎：层层递进，让说服更有力

——演绎的两种形式

A、标准式：让表达具有说服力

B、常见式：实用的说服方式

——归纳：让要点更清晰

2、金字塔结构的内在逻辑

——演绎和归纳可以综合使用

——结论先行，理由做支撑，金字塔结构信息输出

三、结构化构思与呈现的技巧

1、基于目标定主题

——明确主题的三个基本原则

——设计主题的万能公式

——设定主题让表达观点明确

——表达生动的三大技巧

2、主题导入的技巧

——初步设计：完善序言的基本要素

——SCQA 模型应用案例

3、课程总结、反思与答疑

06、【讲师简介】 李宁



12年企业管理实战工作经历，
2006年至今从事企业管理培训授课超过1700+天；授课学员超过80000人
自有版权课程4套
擅长运用行动学习讲授方式并以思维提升工具为辅助，将讲授内容与学员工作相结合。

【拥有】

OSTIC 国家高级企业培训师（一级）

VEMSC 高级职业培训师

TBCP 东尼·博赞认证思维导图注册管理师

企业管理培训实战辅导专家

专家级思考力应用引导师

行动学习情景沙盘模拟课程导师

逻辑思维与职场应用认证讲师

【服务客户】

曾服务于高校 MBA，外资、国营、民营企业，国家电网、通信行业、建工行业、银行金融，互联网，医药等，所举企业排名不分先后。

高校、MBA：京东大学 MBA 班、融创中国企业学院、腾讯企点学院、沈阳燕京大学 MBA 班、内蒙古工业大学 MBA 班、天津南开大学 MBA 班、天津工业大学 MBA 班、河北省工业大学 MBA 班、渤海银行企业学院、北京顺鑫集团大学、郑州中原智谷创业学院、中广核企业学院白鹭计划等；

国家电网：北京、山西太原、河北石家庄、山东烟台培训中心等地卓越领导力课程指定培训师、海南瞻洲核电公司、国网南中心基层管理者、辽宁省电力、湖北省鄂州电网、江苏省太仓电网、邯郸邱县国家电网、四川绵阳国网、福州国网、镇江国网、国网中卫分公司、国网丰县供电公司、徐州国网、中南电力设计院、常熟国网火电公司、广东电网能源公司、湖北省电力公司、南网东莞供电局、浙江省电力公司、湖北省电力管陪中心、湖北省电力经研院、

通信行业：安徽省移动设计院、四川省资阳移动分公司、江西省九江移动公司、贵州省兴义移动分公司、青岛移动公司、贵州省移动分公司、黑龙江省移动数据中心、合肥声移动公司、重庆忠县移动公司、乌鲁木齐中移铁通分公司、常州移动、石家庄中移铁通公司、乌鲁木齐联通公司、北京联通软件院、北京电信公司、北京电信规划设计院、贵州省六盘水电信公司、安徽省合肥电信分公司、河南郑州电信公司、沧州电信公司、廊坊电信公司、西藏高驰信息产业集团、广东省移动设计院、宁波移动分公司、陕西省电信、北京联通公司、北京移动、

建工行业：中建八局四公司、中建八局装饰公司、中建三局绿投公司、中建五局土木公司、中建二局江苏分公司、中建二局湖北分公司、中建二局浙江分公司、中建二局西南四川分公司、中建东孚公司、中建安装上海分公司、中国化学工程十四建、中铁北京局二分公司、中电建河南工程公司、上海奉贤集团、上海建工集团安装公司、上海建工集团建筑公司、上海建工四建一公司、上海建工设计院、武汉铁十一局、天津中海油公司、天津公交一局、天津水利工程公司、湖北葛洲坝交投公司、中交天航局、中交隧道工程公司、中交三航局、中交三航局交建、中交一公局北京第三工程公司、中交上航局、中船沪东造船集团、郑州地产集团、云南城投集团、永定河流域投资公司、上海上港长江物流公司，广东南网储能工程公司、核理化院等；

银行金融：日资企业银行、北京巴黎银行、南京南京银行、中信银行、渤海银行、普惠金融、北京希望金融、平安普惠、平安金服天津恒安寿险、太平洋天津分公司、阳光产险天津事业部、阳光中金、内蒙工商银行呼市、包头、鄂尔多斯分行、内蒙呼和浩特中银保险公司、北京中信银行信用卡部、中国银行内蒙古分行、内蒙华夏保险、上海阳光寿险、

互联网：上海咪咕视讯、上海伦伟互联网管理公司、极光网络、扎根网、百度集翔、用友软件、易宝支付、北京清华同衡、先特网络、数据盒子、今日头条、Orgin 中国研究中心、上海骏梦游戏、上海艾力特、北京合和诊断、杭州我在科技、紫光测控等；

医药行业：上海医药集团、罗氏制药北区、甘李药业、建邦医药、北京航天中心医院、北京华润医药、北京高济医疗、帝伯爱尔、信鸿医疗、北京轻盈医院管理等；

其他企业单位：航天五院 508 所、北京京东生鲜部、北京威讯联合技术、沈阳航空发动机公司、武汉东风神龙汽车、武船重工、杭州中化蓝天、港资上海绿地贸易港公司、国投北京总公司、顺丰物流天津分公司、南京泉峰集团、上海地铁、广州地铁、三星电机、韩华泰科、西门子天津工厂、天津能源集团、东方显示技术、长征运载火箭天津装配中心、广州天创时尚杂志、菲仕兰美素佳尔、施耐德万高、养乐多中国工厂、华润置地东北区、爱普生中国、欧普照明等；

