

“正能量凝聚力团队塑造”培训方案

体验式内训版

课程背景：

很多企业领导者都会困扰于团队的诸多问题：员工责任心不强，部门之间沟通低效，执行力不到位，团队凝聚力不足等针对这一现象，《正能量凝聚力团队塑造》的观点与解决之道是：有战斗力的团队一定是有正能量的，而正能量的团队是训练出来的，作为有工作经验的职场人士，有着自己的职场观念和行为习惯，单纯说教不能解决问题，通过“体验”与“训练”，可以提升团队的认知，并开始养成职业化的工作方式。本课程基于九点领导力和ORID引导技术，这里呈现的是整个团队塑造课程的核心体系。

课程收益：

- 深度清理负面信念系统
- 发掘企业员工源动力，实现自动自发的高效执行力
- 深化团队沟通和责任担当
- 快速推动个人对目标的实现
- 学会感恩，理解我是一切的根源
- 建立和谐积极情际生态圈

课程时间：2天1夜

课程对象：全员

课程人数：40--80人

培训形式：体验式内训（50%体验、30%理论、20%分享）

课程内容：

一、团建篇

1、理论讲解

A、体验式和讲授式培训（圆周率和元素周期表）

B、知识 VS 能力（自行车的故事）

C、教练的三个作用

a、镜子

b、指南针

C、催化剂

2、团队建设

A、均匀分组

B、团队文化建立 (队名、口号、人员分工)

C、建立龙虎榜，约定 PK 机制

3、责任者与受害者

A、二人对话

B、体验项目：我的责任

二、创意篇

A、各组创意入场 (助教根据创意、口号、整齐、素养评分)

B、风采展示

三、发现篇

1、二人对话(被迫与选择练习)

2、体验项目：彩色板

3、对与错的辩证 (老王买卖电视)

4、体验项目：掰手腕

5、冥想引导：脱盔甲

四、责任篇

1、报数突破

2、领袖风采

五、融合篇

1、分享、个案分析

2、体验项目：舍得板

3、体验项目：同甘共苦

4、意向行 (AB 点)

5、四票人生

6、蓝丝带的故事

课程备注：

1.本课程属于教练技术一阶段范畴，要求严谨高效，每组十人配一名助教，助教可从企业内部选拔，也可从培训机构内部推荐。助教在课程前一天下午定向，定向时间算入半天课程费用。

2.培训场地硬件要求：地毯、投影、白板、音响

